



後疫情時代的

畢業典禮

校園中火紅的鳳凰花依舊開滿枝頭，阿勃勒也盛開得金黃耀眼。但今年的畢業季卻很不一樣，「線上畢典」成為後疫情時代遠距模式的新體驗，也為「新冠世代」創造獨一無二的畢業回憶。

在本期政大人專題中，也將持續報導疫情下的國際交流，以及遠距教學的挑戰與未來面貌。

攝影：張睿達 | 場地提供：達賢圖書館 | 感謝 108 級傳院碩專班—虞承璇協助拍攝

109 學年度畢典

線上畢業典禮 畢業生透過螢幕互道珍重

本報記者 郭宇璇

110 年政大畢業典禮於 5 月 29 日上午舉行，因應國內疫情嚴峻，為降低群聚風險，典禮改採線上辦理。典禮現場僅有校長郭明政到場致詞、教務長賴宗裕代表獻上推薦書，以及主持人新聞系畢業生呂心喻，恪守室內不超過五人

的防疫規定。台灣聯合大學系統校長陳力俊、109 學年度傑出校友知名導演侯季然及泰國中華會館理事長李那隆，則以現場連線或錄製影片方式為畢業生獻上祝福。

郭明政致詞表示，面對新冠肺炎疫情，政大沒有驚惶失措，而是冷靜以對。他期勉畢業生把

握畢業後的黃金十年，探索生命、持續學習，在世界各地發光發熱，「全社會都是課本，所有的人都是你的老師。」他也歡迎同學在畢業後隨時回來政大，參與校友活動，「無論你在國內的任何角落、世界上的任何地方，都要隨時保持聯繫。」台灣聯大校長陳力俊也以預錄影片，給予畢業生四項簡潔扼要的勉勵，包括：多元思考、推己及人、己達人及為世界永續發展努力。

109 學年度傑出校友知名導演侯季然、泰國中華會館理事長李那隆，分別透過網路連線及預錄影片發表致詞。侯季然強調：「生活體驗比什麼都重要，當你打開心去感受的時候，世界一定會回應你。」鼓勵同學用真實的體驗成就精彩的人生，也用自己的力量，幫助更多的人。李那隆則勉勵同學持續追尋目標：「勝利是屬於堅苦卓絕的人、成功的條件是努力加機會。」

「一場消失的畢業典禮，成就了一群最特別的畢業生。」本屆畢業生致詞代表新聞系黃婕錄製了生動有趣的致詞影片，以輕鬆的語調道出「生於 921、畢業於新冠疫情」的畢業生們複雜的心情。她指出，畢業生共有的感受是焦慮，但她仍樂觀看待，「焦慮的感覺會讓你更專注於當下，不斷催促自己思考。」她也勉勵大家不要放棄自己最喜歡的事情，「我們應該在最年輕的時候，做那些最值得冒險的事情，因為我們不害怕失敗。」



畢業典禮現場因應防疫措施，現場以不超過 5 人為原則（攝影：秘書處）



畢業生致詞代表、新聞四黃婕以輕鬆語調道出生於九二一、畢業於新冠疫情的複雜心情（畫面擷取自影片）

直播最後，播放了畢業生大一時的文化盃各系剪輯影片，讓畢業生再次回憶剛入學時的青澀時光。許多校友、畢業生和在生也一起齊聚線上，在直播留言區留下祝福並互道「畢業快樂！」，為今年這個特別的畢業典禮，畫下溫馨的句點。



校長郭明政（左）與教務長賴宗裕（右）一同出席畢業典禮並獻上祝福（攝影：秘書處）

22年教書生涯即將「畢業」 台文所講座教授陳芳明對政大滿懷感謝

本報記者 吳季柔

「其實我從來沒有想過會來政大。」高齡 74 歲的台文所講座教授陳芳明細數一生經歷的大風大浪。曾為黨外運動人士的他，從未想過會在當時有「黨校」之稱的政大任教，而且一教就是 22 年。但考量健康因素，陳芳明將結束在政大的教書生涯，他笑說期末成績送出去之後，「我就正式畢業了。」

動筆寫下臺灣文學史 成一代宗師

陳芳明經歷過動盪的戒嚴時期，因海外求學之際遇而投身民主運動，卻也因此遭政府列為黑名單，被迫流亡海外 18 年。1992 年他回到臺灣，接任民進黨文宣部主任，也著手開始書寫「臺灣新文學史」

「在 1980 年之前，臺灣沒有人寫臺灣文學史。」陳芳明回憶戒嚴時期，政府不允許學者研究臺灣，「都是中國大陸在幫我們寫文學史，這就像你每天過日子，可是別人幫你寫日記一樣。」為了爭取臺灣人的主體性，陳芳明動筆寫下臺灣文學史的先例，也翻開他身為學者身份的篇章。

陳芳明笑說當靜宜大學中文系主任問他想去教書時，他一口答應，並辭掉民進黨文宣部主任的工作，決定專心著書立說、傳道解惑，「每一年都做國科會（科技部前身）的研究，寫的論文也都收進書裡。」隨後他任教於暨南大學中文系，並在當時政大中文系系主任董金裕的邀請下，利用週末在政大舉行臺灣文學史演講，吸引大批專家學者前來聆聽，「我沒有想到來旁聽的人那麼多，教室坐滿滿，因為當時沒有人教臺灣文學史。」一年後，陳芳明受邀成為政大中文系教授。

意外落腳政大 打造台文所理想陣容

「聽說文學院投票通過的時候，投了好幾次最後低空掠過。」陳芳明笑說當時身份敏感，而讓他不畏艱難也要在政大落腳的原因，依舊是臺灣文學史的使命。當時陳芳明寫到 1950 年代盛行的反共文學，卻遭遇瓶頸，而政大因為黨校背景，藏書包括豐富的反共文學作品，正好提供他多元的研究素材。

時空來到 2005 年，當時臺灣文學研究蓬勃發展，而陳芳明一手打造的政大台文所也開始招生。「我臺灣文學史怎麼寫，就呈現在台文所的師資結構。」陳芳明雙眼發光，他逐項列出臺灣文學中不可缺少的部分：女性文學、同志文學、原住民文學，又因臺灣文學屬於東亞文學，台文所也聘請了日韓的文學專家。

滿懷感恩 捐贈藏書手稿「共享知識」

對陳芳明來說，創立理想中的台文所是重要的里程碑，他也感謝政大提供開放的空間，「讓我可以享受多元的文化價值，從前是黨校的政治大學，現在已經變成最開放的人文大學。」

對於政大的感謝，陳芳明以數十年的豐富藏書報答，其中不乏珍貴的絕版書籍，「我回報的方式就是，我的藏書都捐給政大。」而陳芳明的藏書因數量龐大，分散存放於台文所圖書室、達賢圖書館，以及位於中正圖書館一樓的「陳芳明書房」。

「陳芳明書房」由和碩董事長童子賢捐贈，收藏著陳芳明贈與政大的藏書、圖書館新書，以及珍貴的手稿。陳芳明笑說捐贈藏書之後，查找書籍時也方便許多，他也因此領悟「知識也好，書籍也好，都是要分享而不是獨占」，而「陳芳明書房」，便是知識共享的實踐。



攝影：秘書處

教書生涯完滿退休「最勤奮畢業生」筆耕不輟

在陳芳明 22 年教書生涯當中，他嚴謹對待知識，認真教導學生，也因此受到學生愛戴，課堂往往座無虛席，更吸引歌手陳綺貞前來旁聽。對此他自豪地說，自己的課從不點名，「我的學生一看就知道誰是誰。」

對於即將從政大「畢業」，陳芳明十分感激，「到現在還是覺得沒有政大，大概我後來的書都沒辦法寫出來。」但他也笑說今後只是不教書而已，「我還是會繼續留在學校，在我的研究室裡繼續寫作。」

施承佑

斯語四

雖然說大學的畢業典禮，好像本來很多人就不太會參加，但改成線上的形式，意味著連選擇參加的權利都沒有了。畢業典禮舉辦完，我們還是要到教室上課，原本期末考全改成線上的形式，我覺得多少會有改變對畢業的感覺！好像在宣布全校遠距的那一天，應屆畢業生就突然被畢業了，還沒拍到的畢業照、說好的畢業旅行，突然什麼都沒了。

照片來源：施承佑



照片來源：吳育葆
(前排、藍色上衣者)

吳育葆（肥葆）

統計四

政大因為時常下雨，網路平台上大家都蠻厭世的，不過其實我在政大的四年裡，大多時候都是開心的。我覺得政大像一個理想國，充滿著與社會上不同的進步價值，不管是性別、政治或是人權關懷相關的議題，都有蠻多人將它放在心上；非本科但是從事藝文創作的同學或是已畢業的學長姊異常地多，雖然這些不見得能讓我們得到更穩定的工作機會或是賺更多的錢，但我覺得是畢業後會想念的、難能可貴的一塊。當上黑人音樂社幹部的我，為了追上其他厲害的人，也硬著頭皮創作，退幹後有時間也會寫點東西，至今累積了一些些作品。身邊的朋友始終支持著我創作，所以才寫了【so NiCe to C U】，表達我真心覺得當初選擇來到政大的我很幸運，也很感謝政大的一切還有身邊的同學們。

so NiCe to C U

詞曲創作：吳育葆（肥葆）
錄音混音：張瑜（哲學三）

親愛精誠還沒變成我的精神
在文化盃唱競舌早就已經不是新聞
當一個社團幹部真的不是我的初衷
上台前我的心臟突然開始撲通撲通
突然就 20 年 戴口罩捂著臉
要掃些 QR code 我才能合法進校園
Shout out 政大雄鷹 UBA 總冠軍
校友會學長學姐團結一氣上了癮
在美食的沙漠政治大學店
我們的學餐不用別人來評鑑
路上的貓咪他也對我眨著眼
彷彿我的心聲她都能聽得見
有時候還是會有一些政治不正確
但比起以前的我已經進步多一些
黑人音樂社是我開始創作的起點
和學校的一切都說一聲感謝

so NiCe to C U
對你說聲感謝
so NiCe to C U
Thank you for being my friend
so NiCe to C U
對你說聲感謝
so NiCe to C U
我的同學

(摘錄 so NiCe to C U 歌詞)



完整歌曲 MV
請掃 QR code

作為「新冠畢業生」，我想我們是有很多負面情緒的。不幸、遺憾、焦慮這些情緒或許都可以在我們這群畢業生身上找到。還記得去年臺灣疫情穩定的時候，我們還可以舉辦限人數的線下畢典、還可以跟老師吃謝師宴，這些活動對現在的畢業生來說實在太過於奢侈。

沒有畢旅，也沒有畢業典禮，只有對前景的憂慮；但我想我們也是最特別的，面臨這個時代的挑戰，不斷尋求新的生活跟工作模式，能夠適應這個疫情時代，我想這就是最了不起的事情了，往後再次想起這日子，我想大家還是會很自豪吧。最後也想祝願大家平安喜樂。

楊家威

新聞四



照片來源：楊家威

政大加入「全球未來產學人才培育策略聯盟」 共享教育資源 與亞洲名校培育跨國人才

秘書處

國立政治大學近日再傳喜訊！政大日前成為亞洲頂尖大學組成的「全球未來產學人才培育策略聯盟」(University Alliance in Talent Education Development, UAiTED)的成員，將與十六所亞洲一流大學分享教育資源，發揮共學精神。校長郭明政日前簽署合作協議書，正式加入聯盟。溫世仁文教基金會會長年深耕人才培育，集十餘年海內外產學合作經驗，致力培養未來社會所需人才作為重點發展項目。以「立足亞洲、拓展全球合作」為目標，2019年共同成立「全球未來產學人才培育策略聯盟」。目前已有清大、陽明交大、中央、成大、師大、台科大、新加坡國立大學、新加坡南洋理工大學、馬來亞大學、博特拉大學、馬來西亞國立大學、馬來西亞理科學大學、拉曼大學、香港科技大學、香港城市大學，再加上政大，共十七所大學簽約加盟。

郭明政強調，政大未來將強化跨國產學合作，共同培養全球未來產學優質人才。他特別感謝聯盟主席曾志朗院士及所有夥伴大學的支持與歡迎。他指出：



攝影：秘書處

「本校當積極參與各項計畫，除了台灣聯大的成員，我們也當與最頂尖的夥伴大學全方位交流與合作。」

此一聯盟主要以提供亞洲頂尖大學於教育、實習、創新及產學研發四方面的合作交流。政大投入這個跨國、跨校、跨領域聯盟，將分享教育資源，發揮共學。副

教務長、教學發展中心主任金仕起表示，政大在線上教學已完成兼具文法商和人文特色的55門微課程，將與各校共享，同時也分享學校各項相關資源。

政大未來將規劃華語、宗教、臺灣現代與傳統藝術等具臺灣特色的課程，商業與資訊的AI教育課程，以及類似TED Talk講座，將與業界講師合作，攜手培育未來產學人才。政大也將藉助聯盟，共同推動「海外實習」，學務長郭秋雯表示，政大將協助聯盟大學的學生來臺實習。聯盟各校的互惠實習制度，不只培育產業所需人才，也厚植學生跨國移動的國際競爭力。政大今後也將積極參與聯盟跨國跨校的創新競賽。

受疫情影響，聯盟人才培育的願景不中斷，2021年已規劃相關培育資源，包括史丹佛校友企業家演講，並研發聯盟特色課程。若國境解封，將與國家實驗室及國內外企業合作實習，7月也將舉辦以聯合國永續發展為主題的跨國競賽。因為疫情，將先推動線上虛擬實習。郭明政強調：「政大師生應該珍惜機會，政大成為亞洲大學、世界大學的理想，將更加速實現！」

疫情提升數位學習的重要性 金仕起談遠距教學的創新與發展

本報記者 周佩怡

為避免新冠肺炎疫情擴大、並維護教職員工生健康，本校自5月17日起，全面實施遠距教學到期末，此一措施也凸顯了數位學習的重要性。教務處教學發展中心主任金仕起表示，「希望本校能在尊重專業和善用資源的前提下，好好耕耘這一領域。」

遠距教學主要可以分為非同步和同步兩種模式。近十年來，國外如美國的史丹佛大學、普林斯頓大學、麻省理工學院和哈佛大學便有將錄製好的影音課程，透過Coursera、EdX等網路平台，以遠距非同步模式提供學生或有興趣的學習者自主學習或參與翻轉教學。有感於這個趨勢，我國在教育部的推動下，也持續發展「開放式課程」(Open Course Ware)、「磨課師」(MOOCs)等遠距課程。自去年起，臺灣因疫情影響，讓老師、同學們感受最深的就是同步遠距教學。「我們蒐集到的意見顯示，同學們認為，遠距教學可以減少通勤時間，較容易安排上課時間，並做更有效率的學習，而學習的自主性和責任也回歸到自己身上。」身為歷史系教師的金仕起也分享，通常同學因為不必在同步遠距教學時露臉，而更願

意主動參與互動。

然而，金仕起指出，根據教務處同仁的初步調查，本校超過半數的同學仍然偏好實體教學。除了遠距教學缺乏實體互動、討論，讓人難以感受人際間的溫度，或許也反映了同學的社經背景差異，比如所在空間網路品質不穩定、環境不利學習，皆容易造成學習品質低落，或分組報告、測驗交卷受限於電腦設備和網路頻寬，而無法徹底展現學習成效。學校提供的遠距教學平台，也可能在監考方式或平台設定等問題上，引發公平性的疑慮。

對於上述這些問題，金仕起回應表示，在教學上，教學發展中心建議老師可適時調整使用工具，比如「Jitsi」這一線上會議軟體對頻寬要求相對不高，方便學習環境比較不利的同學使用；若考量到同學線上學習不易維持專注，老師亦可將原來一節課50分鐘，切割成若干10到15分鐘的小段落，並在授課時增加問答或討論等互動設計。針對基礎課程，老師可先預錄教學影片，方便學生反覆觀看、前後預習和複習；若為討論、實作課程，則可利用畫面共享功能，採取分組討論或線上展示形式教學。在評量上，教學發展中心則建議老師可採用開放式題卷、討論互動、線上即時測驗等多元方式，評估同學的學習成效，並依同學的不同背景，提供一定的彈性。

新冠肺炎疫情固然強化了遠距教學的重要，但金仕起也提醒，投注經費、資源、人力來發展數位典藏、研究和教學，其實一直以來是國家教育和科技研究主管部門的政策。教育部除了協助各校改善遠距教學設備，也應鼓勵發展數位課程。政大自2010年前後，就已經在教學發展中心的推動和電算中心的協助下，製作、推廣遠距相關課程。如今，甚至已有老師開始嘗試運用虛擬實境(VR)或融入擴增實境(AR)來進行教學。面對5G甚至6G世代的來臨，發展遠距教學或虛擬實境課程，「不是會不會的問題，而是怎麼做、如何讓它們發展得更好的問題。」金仕起盼望，政大作為一個在學術研究鏡具特色的大學，也能夠承擔發展數位教學的重責，「透過遠距工具、媒介和平台，讓政大師生的知識勞動成果與在地的臺灣社會和全球的國際社會一起分享。」



攝影：秘書處

疫情下的心理健康警訊 楊啟正：「陪伴、連結就是最重要的事情」



圖片來源：秘書處

本報記者 劉文琳

新冠疫情於5月全臺大爆發，身心健康中心主任、心理系臨床心理學教授楊啟正表示：「依循去年國際的前車之鑑，發現隨著人與人互動限縮時間越久，開始出現創傷後壓力症狀，甚至會有憂鬱、易怒、失眠等狀況，但這些都是正常的反應。」政大未來也將規劃「通訊心理輔導」等多元方式來幫助政大師生度過難關。

防疫期間大眾所關心的事情有四大面向，分別有醫療、物資、社會福利和經濟，這些條件的充足與否會對大眾產生心理影響，楊啟正首先引用國際學者Brooks探討「隔離」對心理造成影響的研究，隨著隔離時間愈長，心理狀態也會愈加不健康，會有孤立、挫敗的感覺導致失眠、易怒等狀況都是很常見的。

當遭遇隔離狀態的心理壓力，根據國外學者研究也有以下方法可以幫忙排解，第一是在許可情況下盡量縮短隔離時間，第二是要得到充分而完整的疫情資訊，在臺灣每天下午兩點有指揮中心記者會，各縣市也會固定時間提供重要疫情訊息，第三是保持物資上的充足，第四則是盡可能與他人建立溝通管道，

最後，如果身為醫護人員也要適時注意自身心理健康。

楊啟正也指出，面對網路上大量的訊息，花費心力找資料往往會增加自己心理負擔和焦慮感，不如採用心理急救法(Psychological First Aid)，他解釋：「家人和朋友的陪伴，就是『心理急救』的過程之一，不必特意消耗心理能量去挖掘自己的心情困擾，其實身邊人的關心、陪伴、連結就是最重要的事情。」他建議同學悶在家裡時可以透過社群媒體也好，努力跟人產生聯繫，分享近況、抒發心情，如此也可以解除孤立隔離的狀態。

最後關於學校身心健康中心的資源，楊啟正表示，從過去就一直有電話輔導的關懷措施，雖然現在的院系心理師自從遠距教學開始便無法進行面對面諮商，但是針對特殊個案，校方仍希望能持續透過遠距輔導給予協助。

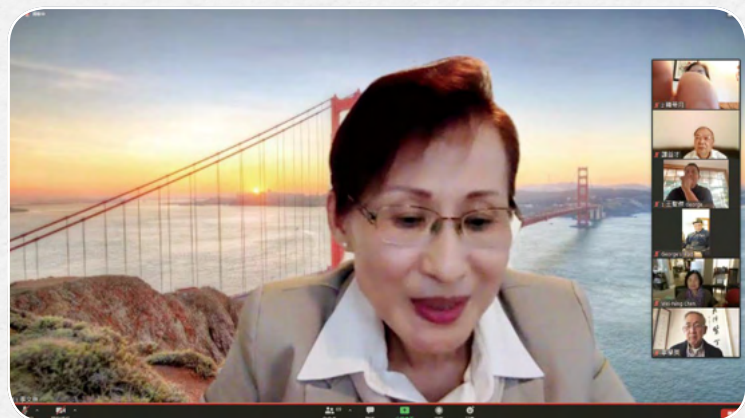
目前學校也正在努力跟政府申請，並和教育部共同討論訂定「通訊輔導」的相關規範，保障學生跟輔導員的權益。現階段在草案的訂定，相信不久後便能正式上路，校長郭明政也有特別提到，實體諮商並不是完全停止，如果有需要仍可以做後續評估跟安排。

李文珠交棒林錦秀，北加校友會雲端傳承交接

本報記者 陳家弘

迄今已有 68 年歷史的政大北加州校友會於美西時間 6 月 5 日雲端舉辦年會，在與會者合唱校歌中揭開序幕。2019 年上任，62 級歷史系李文珠會長交接予新任會長、66 級統計系林錦秀，接續傳承政大人在舊金山灣區的香火鼎盛。

透過便利的線上科技，讓旅居世界各地的校友緣牽一線，也紛紛留下對北加校友會的期許與祝福。遠在臺灣母校的郭明政校長，以及世界校友總會張京育總會長亦特別錄製祝賀影片，感謝北加校友會在海外的積極耕耘，以及至今與政大的緊密連結，是母校最堅定的後盾。



李文珠會長感謝理事團隊齊心合作 (照片來源：秘書處)

李文珠會長於會中一一唱名，感謝與他合作至今的理事團隊，也表示自己在會長任內收穫良多，期望在北加的校友們能串連在海外的同學、朋友們，一同加入北加校友會，積極參與校友活動，也期望理事團隊能越來越年輕，為校友會注入新的活力。

新任會長林錦秀表示，自己與新任理事團隊將全力以赴，不僅傳承北加校友會過去的光榮傳統，更要在此之上有所創新。因此未來活動將會朝兼具建設性與樂趣方向舉辦，需要全體校友的配合與支持。

會中更邀請 26 電視臺及灣區中文電臺節目主持人、77 級廣電系鄭家瑜現場訪問同為 26 電視臺主播、80 級新聞系古琳嘉，



新任會長林錦秀期有傳承更有創新 (照片來源：秘書處)



校友分享臺美二地抗疫心得。左上：54 級金融系毛莉莉，左下：77 級廣電系鄭家瑜，右上：65 級外交系馬鍾麟，右下：80 級新聞系古琳嘉 (照片來源：秘書處)

以及北加校友會前會長、54 級金融系毛莉莉和前駐舊金山經文處處長、65 級外交系馬鍾麟等人，線上分享臺美疫情這一年來的變化，以及疫情為人們的生活、社交、工作帶來何種改變，並期盼政大校友們能夠攜手抗疫，重新發覺生活周遭的美好事物，一同迎向更好的明天。

南加州校友會防疫實錄

南加州校友會會長 洪巍

疫情爆發之初，殊能料到南加州的防疫歷程會持續一年多。洛杉磯郡的人口約一千萬人，高峰曾到達每日兩萬多人確診，整個區域每八個人就有一位確診，未經檢驗的確診黑數更是未浮出水面的冰山。

南加州疫情爆發之後，非必要產業需在家上班，餐廳不是永久倒閉或暫時歇業，或只能透過狹窄的窗戶提供外帶服務。公共區域被黃色封鎖線封鎖，籃框等運動設施被拆除，幾乎杜絕所有公共群聚的可能。提供民生必需品的賣場因為室內人數管制而大排長龍，瀰漫的恐慌造成大規模搶購民生物資，衛生用品更是供不應求且價格飆漲，轉眼已是一年的光景。

2020 年南加州校友會新年會首當其衝地被取消，隨後一整年的實體活動皆在疫情的起伏起伏中似乎露出可以舉辦的曙光，又被突如其來的確診人數

高給打消。南加州校友會陪伴著校友在線上度過了雙十節、萬聖節、農曆春節等大大小小的節日，2021 年的新春活動更是榮幸邀請到母校郭校長，以及來自包括紐約、德州、華盛頓等美加七個大區域的校友們共同聯歡，彼此分享各自區域的校友會以及人文美景。雖然因空間的限縮無法面對面相聚，卻也因為這樣的契機融合了跨越空間的線上同樂，拉近了遠端校友們的距離。

詩云：「人生不相見，動如參與商。今夕復何夕，共此燈燭光。」嚴峻的疫情，也因著母校數十年的情感連繫，研磨出別有風味的凝聚與緣分。祈求憑藉著眾人的智慧及自律，人類能盡快走出疫情的浩劫，重見天日，再續前緣。

南加州校友會會長洪巍分享美國抗疫經驗，期待早日走出疫情陰霾 (照片來源：秘書處)



地政系系主任孫振義 (右) 致贈臺中市市長盧秀燕 (左) 感謝狀與本校紀念品 (照片來源：地政系)



盧秀燕學姐與參加師生、系友合影 (照片來源：地政系)

臺中市市長回娘家 盧秀燕受邀地政講座職涯分享與展望

68 級地政系校友

地政系

為提升在校生與各界對於地政系的認知，本校地政學系與地政學系系友會聯合舉辦「地政實務專題講座——『地政職涯分享與展望』」系列活動，特邀地政系各領域系友「回娘家」。

第三場講座邀請臺中市市長盧秀燕回到母校分享。盧學姐首先回憶過往大學經驗，提到「大學生活是最快樂的時光！」在校時體驗過許多特別的「第一次」，包含第一次戀愛、第一次選課、第一次翹課、第一次參加社團等，以及接觸包羅萬象的資訊與知識。而這些大學的經歷，給了她許多養分。因此盧學姐叮囑學弟妹們「好好把握大學生活」，校內有許多事物值得大家探索。

接著盧學姐提到，在多面向的探索中，她逐漸發現自己對採訪、媒體業的興趣。因此於畢業前夕，勇敢追尋自己的志向，通過重重關卡進入新聞業。過程中也曾自我懷疑，但她想告訴同學們，永遠都要勇於嘗試，「不畫地自限，並盡力爭取機會」。此外盧學姐也以本身經歷告訴同學，在大學生活中，試著探索「自己的性向」，走出一條自己的路，因為對從事的業務充滿興趣，再辛苦都會樂在其中，選擇適合自身的工作，才有十足的熱情。

雖然盧學姐並非以地政作為主要的工作範疇，但她直言：「地政系是一門跨領域的學科。」地政系包含法律、經濟、管理、都市計畫、測量等內容，在學習過程中各領域皆能有所涉獵，故比起其他系所的學生更具競爭力。對於盧學姐而言，地政系專業也讓她在校政規劃的判斷中，能於有限資源創造最大效益的可能性。此外綜觀中央政府、地方政府，抑或是私領域相關產業，對於地政人才的需求相當大。學姐鼓勵在座學生努力學習，因為「擁有地政的專業，能夠讓自己具備更多的出路。」

地政系畢業後於新聞媒體界耕耘數十年，最後踏上從政之路，盧學姐坦言需要十足的勇氣，但由於喜歡和人接觸、從事社會服務的個性，讓她最終決定在穩定生活中轉換跑道，踏出自己的舒適圈。盧學姐以「人生不想要轉換，是因為害怕失敗」勉勵同學，唯有堅持努力、保持樂觀，才能積極正面的快速成長，使自己越來越強壯。

系上師生皆十分感謝盧學姐抽空前來演講，給予自身許多學習機會。地政系系主任孫振義也表示，系上人才輩出，在各領域皆能有所發揮，這便是「地政」可貴之處。藉由盧學姐的演講，讓學弟妹能看見更多可能性，也從學姐的身上，看見不斷接受困難、克服考驗的堅毅精神。

64 級民族系校友

唐山書店社長陳隆昊，印出浩瀚學習之海



唐山書店社長陳隆昊 (照片來源：秘書處)

本報記者 陳家弘

昏暗的燈光、狹窄的通道與地下室特有的味道，「唐山書店」的入口就像在抗拒著外來者進入。但只要步入其中，映入眼簾是一片無涯的知識之海。邊政研究所 (今民族系) 校友、

唐山書店社長陳隆昊為政大人分享他在臺北半世紀耕耘的歷程。

憶求學，少數民族是最愛

「讀了牛津，總想去劍橋唸看。」大學就讀

考古相關的陳隆昊希望研究所能轉換學習場域，便報考政大邊政研究所。出身新竹關西的陳隆昊是客家人，對與客家人淵源深厚的少數民族「畬族」有強烈興趣，進入邊政所後就決定以畬族為論文研究目標。但當時邊政所並無畬族相關師資，幾經思考後改研究維吾爾族來撰寫論文。「因為維吾爾族美女最多。」憶起這段往事，陳隆昊笑得開朗。

戒嚴時期的政大國關中心專司匪情研究，圖書館中藏有許多禁止對外開放的「匪書」。「我常趁館員出去吃飯時，偷溜進圖書館偷看禁書。」或許出自對知識的渴望，陳隆昊相當「善用」政大的學習資源，也看得出他與禁書的深厚淵源。

走出版，複印起家親黨外

「真理是越辯越美，我希望所有人都能夠看到想看的書。」1979年陳隆昊邊政所畢業後開始思考謀生之道。他本著「想看書」的單純想法，便在著作權觀念尚不發達的當時投入了複印事業，也開啟唐山書店在市中心屹

立不搖的傳奇。

當時唐山書店不僅複印中西書籍，也販售左派、附匪學者著作等禁書。問到為何在戒嚴時期敢賣禁書，陳隆昊表示在美麗島事件 (1979年) 後，戒嚴時期的肅殺風氣略緩，雖然警總 (臺灣警備總司令部) 仍會查緝禁書，但也僅止於沒收。

正因為唐山書店提供了求知若渴的知識份子開啟世界大門的鑰匙，因此讓不少社運、黨外人士成為唐山書店的常客。「母親囑咐我到臺北不要搞政治。」謹記著母親的叮嚀，陳隆昊雖然與黨外人士熟識，卻從不參加黨外活動，「用現在的話來講，就是『關心，但不介入』。」

勉後進，內「四維」後外「八德」

「四維最重要，然後是八德。」陳隆昊以四維堂為例，期許政大人進校門看到四維堂時能夠仔細想想它的涵意，進而將「四維」化為個人內省，而後向外推展為「八德」，也期望政大能夠百年樹人，成為一所真正偉大的大學。

政大登山隊五十週年專刊《山誼》

71 級哲學系校友

林純如

政大登山隊創立於 1971 年，今年，正好邁入 50 年。

50 年是一個里程碑，山隊及 523 登山會 (由畢業山友組成的社團) 在 2019 年即開始籌備各項慶祝活動，包括越野健行復刻版、高山會師、全國大專登山安全研習、山展、公益視障登山及隊友回娘家慶祝活動等等，不過，因為新冠疫情三級警戒，部份活動紛紛取消或延期。

唯一不受影響的是，50 週年紀念專刊的出版。這本專刊歷時二年，動用了老中青隊友近 100 人寫稿，搜集逾 1000 張照片，完成 20 萬餘字數，厚達 500 頁的紀念專刊，記載了山隊的筆路藍縷、與山相戀、新境探索、海外征途，也喚起曾在山隊社團來來去去的人與人之間的各種故事。

這本書，我們叫它《山誼》。

《山誼》來自創隊隊長陳遠建的巧思，「用以傳播登山知識、分享登山經驗、聯繫登山者安危以共的情誼。」從 1972 年 2 月出版第一期，便創下了山岳界的傳奇，第一本以大學社團出版的登山專業期刊，當時市面上唯一的《野外》是 40 開版面 64 頁，兩相比較，《山誼》的篇幅已經跟《野外》不相上下，甚至更多。山誼也串起在校生與畢業山胞因為愛山爬山而產生深摯堅固的情誼，一直持續到現在。

50 週年專刊分為十大篇章，從創隊過程、山隊隊務、中央山脈大縱走、會師、百岳攀登、溯溪攀岩、中級山探索、古道探勘，到海外征途、危難紀實、523 的擴展、公益登山及逍遙遊等，也收錄了很多山胞動人精彩的故事。

50 週年專刊預計在 9 月 9 日出版，並同時在政大舉辦新書發表會，許多隊友引頸期盼出席盛會，更多人等著收到熱騰騰的新書，準備好好享用。

▲ 訂購本書請洽政大登山隊或 523 登山會：523@523.org.tw



(照片來源：政大登山隊)

96 級歷史系校友

《故事》何昱泓與「冷」為伍、勇於嘗試



何昱泓一路與「冷」為伍 (照片來源：秘書處)

本報記者 陳家弘

蓄鬚襯托秀氣臉龐，三十歲出頭的歷史系校友何昱泓是擁有 6 萬多人追蹤的《每日一冷》主編，更是 26 萬粉絲的歷史科普媒體《故事》：寫給所有人的歷史》社群經理。「政大在輔雙上較自由，也有較多嘗試空間。」何昱泓認為，

大學時期輔系與學程經驗拓展了他的視野，讓他能用更多角度來觀察世界。

求學社團收穫良多

「大二時擔任基友會社長，一直到五五都在參加活動。」來自基隆的何昱泓在政大加入了同

鄉聯誼組織基友會。該會成員不多，舉辦活動往往要跨校合辦，也因此練就了何昱泓良好溝通才能，大四辦理畢委會事務更讓他的分工協調能力再上一層。

「我對陳秀芬與金仕起老師的課最有印象。」何昱泓認為，過去學習的歷史以編年史為主，而政大歷史系的專史課程則提供了有趣的主題可供學習，拓展他對歷史的不同認知。加上求學期間跨域修習德語、教育、日文及社會學等輔系學程，對何昱泓認識世界有所啟發，也為日後創辦《每日一冷》及進入《故事》任職奠下基礎。

冷門故事開啟藍天

大學修習冷門科系、進入冷門社團，何昱泓一路與「冷」為伍。2012 年，何昱泓畢業後至高中擔任實習教師。本著對冷知識的愛好與備課用書提供的有趣內容，他便搭著社群平台蓬勃發展創立了《每日一冷》專頁，開始在 Facebook 上發表一些不為常人所知的冷知識，也吸引志於冷梗的作者共同創作，締造了

6 萬多人按讚追蹤的佳績。

「因為有《每日一冷》，我才會加入《故事》。」2015 年，歷史科普媒體《故事》創辦人涂豐恩看到這個「冷」出名氣的粉絲頁，便向何昱泓招手開始在《故事》中進行連載。

歷史科普「冷」出高度

「《故事》是學界與一般人之間的橋梁，」何昱泓認為，歷史社科學門的艱深造成學術與民眾之間的鴻溝。而《故事》的貢獻就是將艱深學術轉譯為談話有趣的「故事」，以民眾有興趣的主題來傳播知識，也因此造就 26 萬人跟隨《故事》，吸引更多創作者加入團隊。

「讀者回響很重要，也要搭上熱潮。」對何昱泓而言，受眾反應好壞、如何兼顧《故事》專業形象又能抓住讀者口味又不流於廉價，是他經營社群業務最需思考的重點。

本報記者 林柔榕

滿頭黑髮、笑口常開，現任財團法人保險事業發展中心董事長的桂先農，充滿活力的臉龐讓人無法想像他已年逾耳順之年。回憶起大學時光，桂先農侃侃而談這些年指南路上建築與事物的變化，描繪起過去的往事。「大學時的同學來自全臺各地及海外。每到假期時，大家總會組團探望同學及旅遊，或是夜遊指南宮，因此培養了深厚的情誼。」桂先農也感謝大學時代師長的教學與照顧，張潤書、張家洋及薄慶玖三位恩師協助撰寫留學的推薦信，華力進與荊知仁老師講授的課程至今仍讓他印象深刻。

熱愛保險，臺灣名列前茅

臺灣民眾常給人喜歡買保險的印象，桂先農指出，就 2019 年臺灣與世界其他市場比較，總保費收入為世界第 10 名，保險滲透度為 19.97%，世界排名第 1 名；保險密度為 4994 美元，世界排名第 9 名，高於部分與臺灣人口相近之先進市場。「從保險深度及密度來，顯見臺灣保險業已相當成熟，有助發揮安定社會的保障功能。」

接軌國際，五年轉型因應

近期臺灣保險業的大事，即業界開始為 2026 年與 IFRS17(保險負債會計公報)接軌做準備。雖然尚有五年的準備期，桂先農亦不敢掉以輕心，兢兢業業地部署每個階段的規劃。桂先農表示，

保發中心短期重點工作為對 IFRS17 準則之理解，解決各地對準則見解的分歧與不確定；中期目標則因應 IFRS17 實施，為業者進行財務策略轉型、舉辦研討會開設相關課程，協助業者系統開發建置；長期的重點則是企業文化形塑與人才培育，針對企業專業人員規劃系列課程，協助他們理解 IFRS17 準則帶來的挑戰與機會，確保在與國際準則接軌的同時，保險業者們能夠順利完成企業轉型。

養生之道 保持純樸本性

提到養生之道，年過不惑後，桂先農開始學習靜坐，透過平日茹素與正襟危坐，有助於養生及身體改善。此外，他更專注於修身養德，以知足的心面對誘惑、感恩的心面對挫折、惜福的心來突破我執。「不求無爭，順乎自然，凡事應適可而止，切勿執著，適來適去，安時處順。」這種無爭無求、順應自然的理念是若水般的上善，也是桂先農對人生最深刻的體悟。

桂先農更勉勵政大人「淡泊明志，寧靜致遠」，即便生活多麼忙碌，也要留給自己一些時間寧靜下來，並學會與寂寞共處，甘於寂寞、安於寂寞。更期勉政大人能夠「薪盡火傳，繼往開來」，將政大美好的精神繼續傳承下去。



保發中心董事長桂先農，暢談保險產業發展與人生體悟
(照片來源：秘書處)

65 級
／
公行系校友**「知足、惜福」**

桂先農
暢談保險產業與人生

企業將事業版圖擴及生技與葡萄酒事業領域。鄧傳馨說 30 多年來，公司不斷引進日本最新科技與產品，但萬變不離其宗，他一貫秉持著「誠信」與「崇本務實」的經營理念，先提升本業競爭力、創新成長動能，接著才開發新的商業契機。

鄧傳馨另一為人所知的身份，是工作之餘對藝術的喜好，也因此和已故旅法抽象大師朱德群和趙無極，因畫結緣成為忘年之交，2007 年還曾經在日本東京上野之森美術館，為朱德群大師策劃他在日本的首次大展，獲得很大的迴響，這也是鄧傳馨一輩子意外特別難忘美好的回憶。

談到與藝術的緣分，鄧傳馨充滿感念。一直以來在追求正確、效率、速度的科技產業中打拼，因緣際會接觸藝術後，鄧傳馨的生命有了很大的轉變，他慢慢讓自己生活步調變得柔和，在面對快速變遷的世界時，更要保持心靈的餘裕。因此他也鼓勵年輕朋友多接觸藝術美學，開闊眼界，藝術帶來的效益是淵遠流長的，就像歐美教育深化自小對生活中美學的訓練，非常值得亞洲借鏡。

崇本務實，開闊格局視野，創造無限可能

熱心公益的鄧傳馨表示，為感恩母校及紀念去逝父母親，照顧母校清寒弱勢家庭同學，2015 年特別在母校捐贈 5600 萬元，成立紀念父母親的永續清寒獎助學金，目前有超過 250 位同學受惠。2017 年在政大商學院，發起校友永續菁英學者講座捐贈，補助商學院聘請海外優秀年輕師資。

在政大世界校友總會理事任內，必定盡力協助校務，謹記「飲水思源」的精神，希望在能力所及之處回饋社會、貢獻母校，造福更多學子。一如他的經營哲學，鄧傳馨勉勵政大人不僅要有開闊格局視野，更要有「崇本務實」精神，多元跨域學習後深耕一個專業領域，開拓格局、視野，進而定位出自己無可取代的能力。

本報記者 張維容

踏進會議室，映入眼簾的是趙無極大師的巨幅畫作，磅礴而沉穩，一如馨昌公司董事長鄧傳馨給人的印象。

感念恩師，陶冶經營決策

回憶起就讀 EMBA 時的點滴，鄧傳馨表示自己受惠於政大很深，儘管畢業已久，想起開學由吳靜吉老師帶領的「領導與團隊」課程仍記憶猶新。老師在短短四天花蓮異地教學，透過分組討論指導所有的學長姐，如何在陌生的團隊中快速融合，凝聚共識培養出團隊精神。鄧傳馨將這門課譽為全臺最好的課程之一，當時與十位同學所組的團隊「十一匹狼」至今也仍密切聯絡。

指導教授于卓民也令鄧傳馨印象深刻：「我凌晨一點寄信發問，一早七點就會收到他的回信，老師對學生非常細心指導。」尤其強調「在政大學習期間點點滴滴，永遠懷念。政大商學院其他名師的指導，對我企業經營方面至今仍受益匪淺。」

陣容堅強的師資、來自各大企業的優秀同儕也使鄧傳馨收穫良多。在準備 EMBA 論文八校競賽的過程中，他體會到在企業個案中，公司治理、財務、數據分析及決策等都是形成企業核心競爭力最重要的一環。以華碩的市場競爭策略改變為例，華碩從原本只接高毛利品牌產品導致競爭對手的成長，直到 2002 年改採巨獅策略，奠定其主機板市場龍頭地位的例子，足以看到正確決策的重要性。

結緣藝術，常保心靈餘裕

1988 年創業，以代理 NEC、TDK、RUBYCON 等日本大廠半導體及關鍵零組件起家，近年又結合日本生技業者及法國百年



鄧傳馨勉勵政大人崇本務實，常保心靈餘裕
(照片來源：鄧傳馨提供)

99 級

EMBA 校友

「崇本務實」

藝術薰陶下
鄧傳馨的經營哲學

教育系

56 級教育系校友、遠流出版社董事長王榮文深耕臺灣文創領域，靠著堅強的毅力與求新求變的思維，在文創領域開創一條新興之路。王榮文是一位「左手談文化理想，右手講經營績效，中間用創意腦袋」的出版人，40 年來不僅將精采的武俠小說傳誦一代又一代，同時連結了臺灣與華人世界的文學創作。過去出版社是為了「智慧財產權的開發、擁有跟經營管理」而存在，現則注重「品牌的經營」。因此，王榮文鼓勵大家盡情創作，就如同許多創作者製作的貼圖，不單是畫出貼圖，而是給予所畫的貼圖更多延伸的可能，例如製作成周邊商品，進而行銷與經營品牌，給予的不僅是生命，也是故事。

王榮文回憶過去舉辦臺灣國際書展時，一位英國記者詢問他臺灣出版社所面臨的挑戰。至今對王榮文來說，仍是一個難題：紙本書籍銷售量逐漸下降，電子書方興未艾，勢必會成為未來的趨勢。然因投資大過於收入，不容易找到商業模式，加上華文文學出版最大的市場：中國大陸只允許販賣版權，收益相當有限。即便如此，王榮文仍挑戰自我，不停突破框架。他分享在經營華山的前五年總是虧損，持續不斷努力之下，在第六年時改變商業模式，轉變成「會、展、演、店」：以會議、展覽、演出、店家形式創造源源不絕的人潮，才得以由虧轉盈。即使經營華山文化園區逐漸好轉，也仍不停思考該如何經營才能讓更上一層樓。

當中，王榮文為華山訂定三個指標：文化明星匯聚之地、文化觀光熱點及成為創投基金地點，甚至想像華山能成為「無所不在的終身學習的場地」。非學校化教育的理想因王榮文熱衷於教育而有機會實現，這遠大的夢想，正是使華山文化園區至今有著屹立不搖的地位；在創業的同時，更是積極與他人建立良緣，例如：擔任教育系系刊總編輯時，輾轉認識教育系系友吳靜吉名譽教授、作家三毛抑或是小說家金庸，從貴人中學得寶貴經驗。

王榮文雖往媒體人的方向發展，仍默默為教育付出。去年響應鹿樂平臺「好書覓良緣」活動，以提升偏鄉孩子閱讀風氣，他二話不說，不論新舊書，通通以半價賣給捐款慈善主，再由鹿樂平臺將圖書轉送學校，造福 40、50 所偏鄉中小學。「當你找到一件值得投注熱情的事，即使從早到晚，你也不會以此為苦，反而會因為有趣，願意埋頭發掘其中的變化，創造創新，還能獲得足夠收入，因而能夠永續經營」。王榮文透過書籍傳遞文學、知識與感動，對臺灣教育產生影響力，因為有夢才能讓成就一點一點地累積，才能使臺灣成為一個「讀好書國度」，成為遠眺理想與勇氣的實踐之地。



教育系校友王榮文董事長與教育系系主任張奕華（右）合影（照片來源：教育系）

56 級
／
教育系校友**「承先啟後，源遠流長」**

華人世界文化與知識傳遞的重要推手——
王榮文

政向思考

全球正受到 COVID-19 病毒的侵襲，臺灣也不例外。如同有識之士所預言，這個疫情將會改變這個時代。後疫情時代的社會，將會面臨全新的局勢，雖無人能百分之百掌握，但吾人仍從過去知識經驗中尋得可能的應對方式。而要預估未來法治會如何演變，也可以依此方式進行觀察。

現代法治國家以法律作為社會治理的工具，因而法律需具備規範功能，才能發揮定紛止爭的作用。而法律規範必須確保社會生活的共同價值，始足作為社會共同生活的基本規範。但現代社會日益多元且複雜，且社會變動越來越快速，使得法律規範功能似乎有鈍化的現象。究竟這是暫時的表象，還是注定的宿命？不同立場的法學者也許各持不同的觀點，但法律也一直在演化中，最後結果如何，仍有待時間考驗。

處於疫情時代之社會，似乎凸顯出法律規範功能確有其不足之處。也許遭受疫情侵襲的社會，如同遭逢戰爭的社會，絕無可能還能享有日常社會生活的自由與便利。為對抗疫情，避免危及更多人的生命與健康，社會必須斷然採取一些限制人民自由的具體措施及緊急處置。但限制的範圍及程度究應如何，才能

在社會不致崩潰解體的前提下，確實發揮阻絕疫情擴散的規範功能？這絕非單以科學數據即能斷定，尤須綜合各方利益加以權衡後始能判斷。緊急狀態下的法治，原本就不容易。尤其困難的是，疫情進展一日數變。在如此快速變動的狀態下，要斷然採取某些法律處置，以便即時發揮防疫功效，且又不致超過社會所能承受的負荷，必然會比承平時所為之法律決定，要困難的多。何況法律規範一向是「落後指標」（套用經濟學術語），通常是在具體事件發生後，才能評估各方利益及各種狀況，以制訂出明確有效的法律規範。所謂「超前部署」，單就法律規範功能而言，真正要能發揮法律功效，絕非易事。

就當前我國狀況而言，行政院中央流行疫情指揮中心所為之舉措，似乎都援引「嚴重特殊傳染性肺炎防治及紓困振興特別條例」第七條規定「中央流行疫情指揮中心指揮官為防治控制疫情需要，得實施必要之應變處置或措施」為其法律依據。雖然立法當時，立法者仍無法預估未來疫情發展狀況，因而無法就應變處置或措施予以具體明確規定。所以法條文義上，似乎對指揮官賦予非常寬廣的權限。但此條規定之規範功能，絕對有其內在及外在的實際限制。畢竟法律要發揮規範功能，必須要

依賴依據法律設置的組織，且該組織要具備法律賦予的法定權限。而無論是法定組織或法定權限，都需要透過法律予以一定的限制，才不會讓組織或權限變成無法控制的「巨獸」，最後反而危及整個社會。很遺憾的，我們似乎無法從這個條文的文義，明確的看出這個條文適用上的限制，但我們依然可以從整體的法律體系看出其應有的限制。這可以從司法院大法官過去所為的憲法解釋內看出端倪（特別是權力分立與制衡、正當法律程序、比例原則等）。

總結言之，在疫情期間，正該是法律充分發揮其固有的規範功能的時機。沒有法律規範，社會將會因疫情，人人各行其是而陷入混亂，反讓疫情更加嚴重。不過，在疫情期間，也是考驗社會對法律是否保有信心的時機。如果大家相信法律是公正的，不是只保護特權利益，且相信法律確能發揮控制疫情的機能，不會讓疫情失控，基本信念，大家才會遵守法律規範，法律才能充分發揮其應有的規範功能。

法學院教授兼院長 何賴傑

感謝校友熱情響應支持終身校友證!! 一次辦卡享終身優惠，歡迎校友快來申辦!

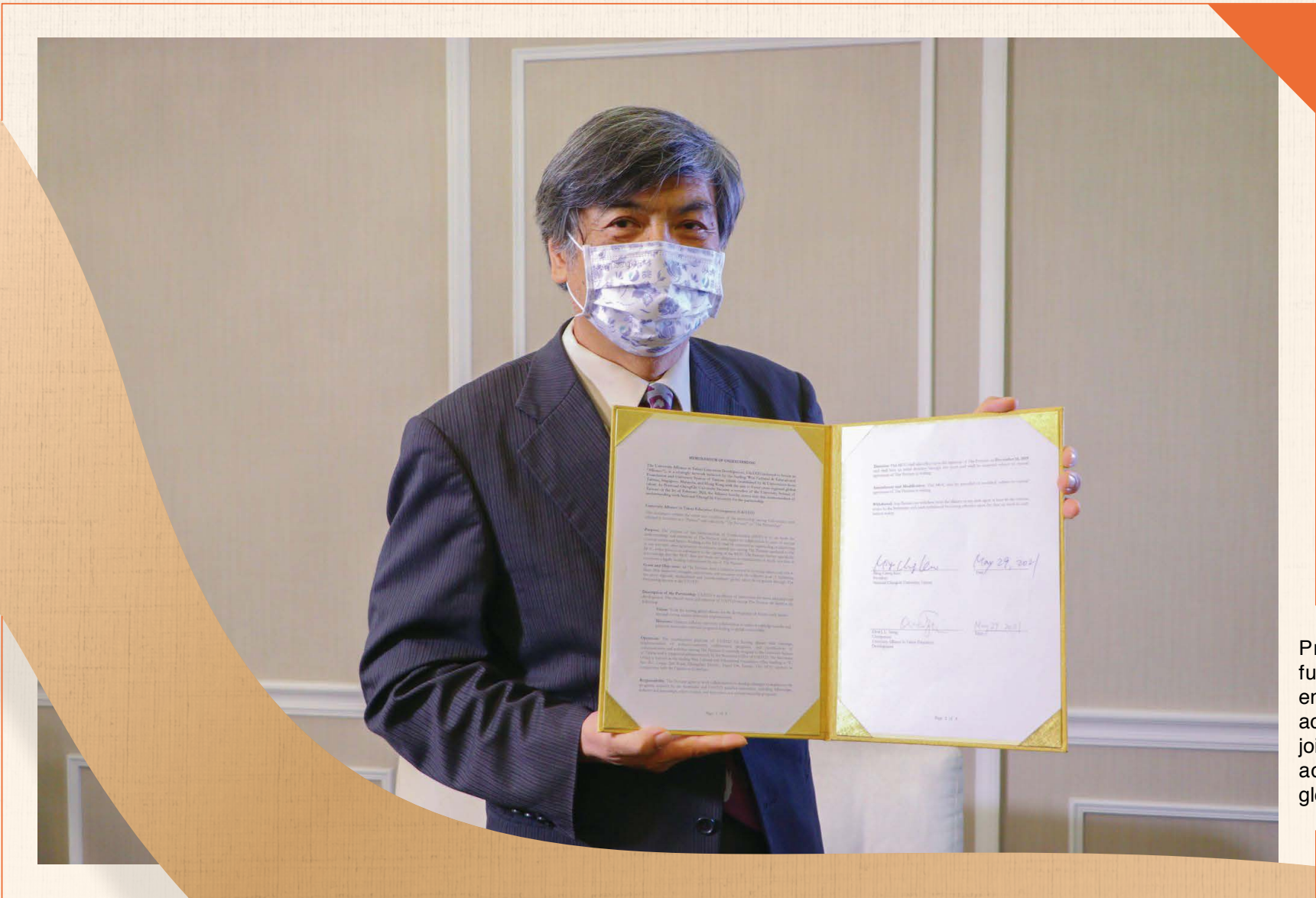
一方小卡 承載歲月精華 身懷政大人的識別證 行腳天涯 讓愛凝聚 讓智慧傳承 讓政大殿堂的明燈 永鑄... 榮譽終身卡 100,000元 終身卡 10,000元 一般卡 年費1,000元 校友證福利 圖書館、推廣教育、校園停車、house住宿、體育設施、電子信箱、紀念品折扣優惠...

Table with 4 columns: 畢業系所, 姓名, 畢業系所, 姓名. Lists names of graduates from various departments like 企管系, 金融系, 會計系, etc.

國立政治大學世界校友總會 110年度璞玉指南計畫 由八位畢業校友 帶領生涯規劃 想培養自己的職場適應力與未來競爭力? 本計畫特別提供接受個別輔導與企業媒合機會!

愛要及時 請共同響應 [高教深耕-希望種子培育計畫] 補助對象 低/中低收入戶學生, 身心障礙學生及身心障礙人士子女... 具體補助機制 課業及生涯輔導, 職業生涯培力, 服務學習代辦工讀...

政大公企中心 Center for Public and Business Administration Education 創意變身 前瞻未來 公企中心新樣貌 位於台北市大安區金華街的政大公企中心，刻將於110年底完成改建，進入試營運階段。



President Kuo stressed that, in future, NCCU will place greater emphasis on international industry-academia cooperation, and work to jointly nurture high-quality industry-academia personnel around the globe. (Photo by Secretariat)

國內郵
文山指
許
北台字第
中華郵政北
執照登記

NCCU JOINS THE UNIVERSITY ALLIANCE IN TALENT EDUCATION DEVELOPMENT (UAiTED)

Set to Mutually Share Educational Resources and Groom International Talent with Renowned Asian Universities

Article by Secretariat

National Chengchi University has set another milestone, having recently been inducted as a member of UAiTED, an alliance between 16 of Asia's top universities. As part of the Alliance, it will share educational resources and apply the spirit of "co-learning" with the other 16 member universities. In order to formally bring NCCU into the Alliance, President Kuo Ming Cheng recently concluded a collaborative agreement. Meanwhile, one of the major driving forces behind the alliance is the Sayling Wen Cultural and Educational Foundation, which has for many years been cultivating talent. With over a decade of experience in industry-academia cooperation both domestically and overseas, it strives to nurture the talent necessary for tomorrow's society. Its goal can be summed up in the slogan "Gaining a Foothold in Asia, Expanding Global Cooperation." In 2019 it jointly established UAiTED, which now consists of 17 universities: NCCU, NTNU, NTUST, National University of Singapore, Nanyang Technology University, University of Malaya, University Putra Malaysia, National University of Malaysia, Universiti Sains Malaysia, Universiti Tunku Abdul Rahman, Hong Kong University of Science and Technology, City University of Hong Kong, and NCCU.

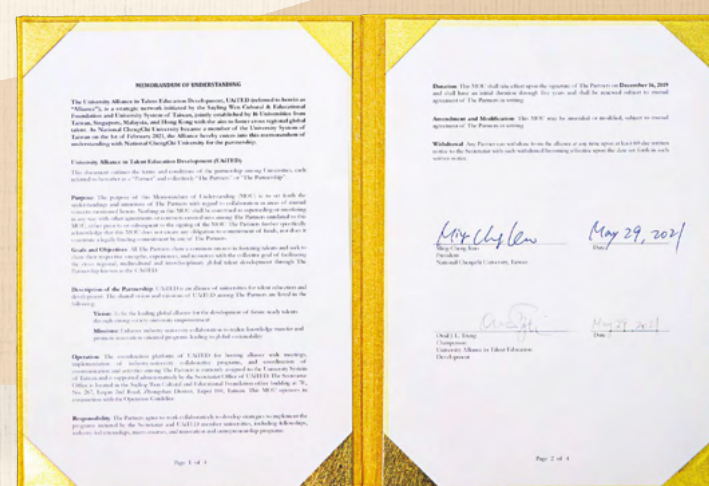
President Kuo stressed that, in future, NCCU will place greater emphasis on international industry-academia cooperation, and work to jointly nurture high-quality industry-academia personnel around the globe. He specifically thanked the Alliance chairman, Ovid Tseng, and all the partner universities for their support and the warm welcome they have extended. He noted, "NCCU will, of course, actively partake in various projects. Aside from being a member of the University System

of Taiwan, we are also intent on engaging in the full range of exchange and collaboration activities with the renowned Alliance partner universities."

The Alliance aims to facilitate collaborative exchange among Asia's leading universities in the areas of education, internship, innovation, and industry-academia R&D. After joining this international, intercollegiate, and interdisciplinary alliance, NCCU will begin sharing educational resources and applying the spirit of co-learning. Chin Shih-chi, the NCCU associate vice president for academic affairs, explained that 55 micro courses have been added to the online curriculum and include elements from literature, law, business, and the humanities. These courses will be shared with each of the member institutions, along with various other relevant resources.

NCCU will also design courses that comprise uniquely Taiwanese features, with subjects including Mandarin, religion, and modern and traditional arts, etc. It will collaborate with industry practitioners in courses centering on AI education in business and information, and in lectures similar to TED Talks, so as to nurture future talent with a background in both industry and academia. NCCU will work with the Alliance to jointly promote overseas internships. Chiu Wen-kuo, the president of student affairs, stated that NCCU will assist students from Alliance universities to undertake internships in Taiwan. The system of mutually beneficial internships between each university in the Alliance not only serves to nurture the talent required in industry and academia, but also equips students with greater international competitiveness. NCCU will also begin to actively take part in innovative international and intercollegiate competitions.

Despite a global pandemic, the Alliance's vision of talent training has not halted, with the relevant training events still planned for 2021. These include lectures by Stanford graduate entrepreneurs and R&D on special Alliance courses. If Covid restrictions are lifted, collaborative internships will be held with national laboratories and both domestic and overseas enterprises. In July, an international competition will be held with the theme UN Sustainable Development Goals. Due to the pandemic, online virtual internships will replace in-person programs. President Kuo stressed that "NCCU faculty and students should cherish the opportunity to join the Alliance, and in doing so, help NCCU more quickly become one of the most prestigious universities in Asia and the world."



Content of the cooperative agreement. (Photo by Secretariat)