



## 陳芳明書房 正式啟用

### 館藏完整著作及珍貴手稿



(攝影：秘書處)

「我非常榮幸，書和手稿能在這裡有個寄託的地方。」  
「未來希望讓陳芳明書房發揮更大的能量，使老師的智慧得以延續。」  
「希望在莊嚴的知識殿堂中，藉此褒揚陳芳明在學術上的良心與堅持。」

—— 台文所講座教授 陳芳明  
—— 校長 郭明政  
—— 和碩董事長 童子賢



詳細新聞內容  
請掃 QR code

## # 政向思考

### 面對高教的變遷與挑戰 讓我們攜手一起往前走



從來到政大教書開始，雖歲月如梭，周而復始，但這些年來臺灣的政治社會經歷了許多變革，臺灣的高等教育也發生了許多變化，其中之一是資訊科技的發展，改變了高等教育的學習型態，而今年 COVID-19 疫情更加速了這種改變。數位學習帶來新的學習方式，行動學習的比例在上升中，科技發展讓學習突破時空的限制，全球高教競爭隨之更為激烈。

然而，線上課程缺乏同學的存在感與班級的歸屬感，也不易做到適性學習。我們也發現線上課程無法完全取代教室裡實體接觸與互動的激盪效果，而教室中的老師也不能只是單向的傳遞知識，而要在與學生的互動中教學相長。資訊科技為教育帶來「破壞式的創新」，但過程中遇到的難題又如何解決？

另一是學生學習逐漸從單一專業轉向跨域學習，以因應快速變化的職場；而為了未來有更多的職涯發展機會，可以在不同的文化與國度中移動與生活，多語學習是一種趨勢。未來「變」是常態，但若只是情緒化的侷限在過去的經驗與情境，解決不了新的問題，也難以開創新局，我們要超越自我，有大我的格局，以理性的思維與宏觀的視野面對挑戰與衝擊。

在這變動的年代，我們準備好了嗎？有應變對策了嗎？政大經常以人文社會領域的專業自豪，但其他有理工發展優勢的大學，近年在人文社會科學領域的發展也令人驚艷。若加入台聯大系統，我們有什麼優勢或創造什麼優勢？可以吸引外校學生來到指南山下的政大校園學習？請讓我們一起往前走，迎向一個持續變化且未知的未來。

副校長 **朱美陵**

## # 社團聯展

上學期社團聯展由於疫情改成線上舉辦，隨著疫情舒緩，學生會以歡欣的主視覺形象打造本學期的第一場活動，希望同學們可以有一個快樂的開學週。



**微光盒子** /  
微光盒子是隸屬政大 USR 計畫的學生團隊，秉持「生命影響生命」的理念，投入臺北市安康社區服務。兩年多來，除了陪伴社區兒少，透過攝影、導覽員、興趣探索等培力計畫，讓孩子能擁有多元學習的機會，也持續為他們創造學校以外的舞台，期待社會大眾能有更多的機會透過親身參與來重新定義社區兒少。



**政大阿瓦隆研究社** /  
對桌遊、演戲、交朋友有興趣嗎？阿瓦隆是一款陣營類的桌遊，在阿瓦隆研究社裡能夠暫時忘卻生活上的壓力，沉浸於扮演的角色中，透過遊戲中的表達、觀察與思考，在爾虞我詐的環境中找到自己的生存之道。



**政大棒球聯盟** /  
作為國內極少數聯盟化的校內平台，邁入第三個賽季的政大棒球聯盟提供打／看棒球及參與棒球的舞台。期盼藉由穩定的比賽平台，推廣校園棒球風氣。



**政大西洋占星社** /  
占星社這學期的課程是塔羅牌，塔羅牌可以為問卜者指引出一個方向並給出建議，不管是在學業、事業、感情、財運，都相當實用。日後還有星盤的教學，可以讓學習者了解格局，以及個人的命盤等教學。

## 跨越多元文化 伊萬·納威 Iwan Nawi 對原住民族政策改革沒有止境

本報記者 劉文琳 訊

民族學系校友、前原住民族委員會（以下簡稱原民會）政務副主委伊萬·納威 Iwan Nawi，獲總統蔡英文提名成為第十三屆考試委員，承諾將來除了對原住民族考試制度進行檢視與改革之外，也會推動一般公務員體系的多元文化意識，以增進其文化敏感度，讓同仁執行公務時，能給予更多同理心。

伊萬 Iwan 回想：「大學還沒畢業就擔任原住民族立委國會助理，接觸過非常多不同類型的人。」國會助理生涯中，伊萬 Iwan 曾拾起課本、沉澱思緒，以

當年的原住民族運動觀點，探討在國會政治的脈絡與發展，撰寫碩士論文《臺灣原住民族運動的國會路線》。擔任原住民族文教基金會執行長期間，不斷與學者專家共同思考原住民族政策，讓她興起回歸學術的想法，伊萬 Iwan 說：「在政治圈工作很久再回去讀書，感受相當不一樣。」選定自己有熱誠的主題並沉浸其中，讓她對研究產生興趣，甚至繼續攻讀民族學系博士學位。

伊萬 Iwan 表示，她在擔任助理期間翻遍了立法院自有增額立委以來，歷屆所有原住民族立委的問政資料，包括總質詢與各委員會質詢、各項提案等，「問政資料疊起來跟我平高，總共 2480 份問政資料，光用 Excel 輸入就花了半年時間建

立。」她更不好意思的表示自己曾印壞了國會圖書館兩台印表機。最終，伊萬 Iwan 花了四年半畢業，那本以原住民族運動與國會問政資料統整撰寫的碩士論文，應該對未來民族政治研究者會有所助益，不須再翻閱成堆資料，貢獻匪淺。

伊萬 Iwan 瀟灑而全力以赴的處世觀與樂觀開朗的個性，讓她從國會助理、NGO 執行長成為大學教師，晉升政務官員、考試委員，她勉勵大學生探索自己的樣子，不要受任何社會或他人眼光、價值所限制，正如伊萬 Iwan 即使遭受歧視與艱難，仍能為自己熱衷的事情邁開輕快步伐。

攝影：劉文琳

## 30 餘年服務地方不輟 校友施錦芳任監委續展抱負

本報記者 林亭 訊

「監委獨立行使職權、執行監察業務，很大的職責是整飭官箴，希望未來六年能對人民及政府做出貢獻！」地政系校友施錦芳，1982 年畢業後即擔任公務員，投身基層、站在人民第一線超過 30 餘年。今年，她自薦爭取監委一職，憑藉著豐富的歷練脫穎而出，將在監察院大展長才。

施錦芳來自屏東的工匠之家，自幼生長在「餐桌即書桌」的環境，深知地方人民的辛苦。遠赴臺北讀書，地政系教授的諄諄教誨，讓她深諳土地行政領域的專業技術與職能，並體悟到校歌「政治是管理眾人之事」，大三就考取普考，期許自己對公共行政盡一份力。

施錦芳的職涯離不開土地，從臺中東勢到高雄旗山、鳳山、縣府、土銀，最後繞了一圈回到故鄉

屏東，她認為這個過程很有趣。訪談中她提到 1988 年那次人事異動，婚假銷假回去上班，她就看到辦公桌上放了一張工作指派令，並迎來了工作的轉捩點。時任高雄縣長余陳月瑛調派她辦理勞工行政工作，接下重任後，她著手處理縣內勞工福利、勞工安全衛生等項目，後來調升屏東縣府地政局長、稅務局長及主任秘書，開啟了她的另一種可能。「余陳縣長是我人生中的貴人！」讓她能在普遍重男輕女的公務職場嶄露頭角，從一個基層公務員一路爬升到監察委員，她對伯樂有著說不盡的感激。

過去的工作經驗中，施錦芳涉獵的領域相當廣泛，包含地政、稅務、勞工行政和國家公園管理等。這些貼近民情的經驗，讓她深知轉型正義的重要，並開始關心土地轉型正義。民眾爭

論不休的土地議題，施錦芳都看在眼里，成為她自薦監委的一大原因，「一個從最基層的三等公務員，在公務生涯裡面，如果能在監察院把過去的經歷發揮，這樣我會覺得人生很圓滿。」

對於大學生活，她認為在精進學業之餘，也要探索社會的其他面向。對此，她鼓勵學弟妹培養「社會關懷」的能力，除了接觸多元事物外，對社會各階層展現同理心，「在資本主義底下，創造個人利益的同時也要有社會關懷的面向。」

照片來源：施錦芳



## 政大策管中心主任吳安妮「管理神算」 企業鐵粉爭相取經

本報 訊

本校商學院整合性策略價值管理研究中心自 2018 年舉行「AVM 管理決策系統發布會」後，今年由商學院講座教授吳安妮所提出的 AVM（作業價值管理系統）衍生系統 DM（決策管理系統）成為業界討論焦點。過去在各大企業受疫情影響導致利潤皆下滑之際，導入 AVM 系統的業者卻逆勢成長，吳安妮堪稱「最完美企業教練」。

副校長趙怡肯定吳安妮老師在過去幾年對業界的影響力，甚至能擴及到臺灣整體經濟發展，「吳

老師是政大很重要的資產與籌碼。」她在產學合作上扮演橋梁的角色，「對她來說沒有不可能的任務，堪稱政大八百多位教師的共同典範。」商學院院長蔡維奇則指出：「吳講座教授幾乎每年都能推出新產品。」顯示吳安妮驚人的研究能量，也報告商學院在過去六年總共執行超過一千件的產學合作計畫，「有企業的支持，我們可以產生更大的影響力。」

關於吳安妮研發的 AVM 與 DM 系統對業界帶來的收益，普祺樂總經理張深閱現身說法，與臺下來賓分享公司導入 AVM 和 DM 系統前後差異：「我必須說，企業家常犯的一個迷思是，大客戶一定是好客戶嗎？其實不然。」他指出各公司常因為訂單量大、銷售量高，就認為獲利都來自於該名

大客戶，但導入 DM 系統後，各項產能一目了然，自然知道該服務哪些客戶，「有憑有據的決定，才是對的決定！」

事業版圖橫跨兩岸的日正食品總經理李采慧補充：「過去只看公司整體營收，這麼多客戶，到底誰賺誰賠根本摸不清，遇見吳安妮老師，導入 AVM 系統後，才看清客戶的個別損益，提供準確資訊，做出對公司利益最大化的決策。」智睿科技董事長王金秋則強調：「IT 系統並非萬能，若無法順利解讀與篩選，再多的資料都沒有任何意義。吳安妮教授研發的兩套系統，AVM 能全面性的蒐集資料，DM 能將系統化的資訊整合，協助企業做出最即時的決策，將效益最大化。DM 這套系統將資訊數位化，引領我們走向卓越。」

照片來源：iSVMS 中心

## • 正副國合長



新任國合長林美香（左）與副國合長吳敏華（右）堪稱是淑質英才的組合（攝影：劉文琳）

林美香  
吳敏華

**積極推行  
虛擬交換計畫  
擴大國際教育視野**

本報記者 劉文琳訊

國合長林美香與副國合長吳敏華甫上任，就面臨龐雜的業務，過去在研發處已有行政經驗的林美香提到，目前當務之急是補足人事缺口，並重新盤點工作分配；同時，國合處也積極推行「虛擬交換計畫」（Virtual Exchange Program），希望幫助因疫情未能親赴海外學習的學子，透過虛擬交換計畫，海外學習不中斷。對此，林美香承諾：「即使我們的學生現在出不去，還是會改採更多元的模式，持續深化國際交流。」

林美香所提出的虛擬交換計畫包含三要點，首先為遠距教學，同學能在本國修習他國大學的課程，也能在線上與教授討論學習問題。其次是文化體驗與互動，透過線上直播的方式，讓本地學生帶領交換生走訪各類文化景點。第三為學伴與國際交友，學校配對一到兩位學伴，透過每日的視訊交流，增進語言能力，進而結交當地朋友。林美香希望學生理解，該虛擬交換計畫不僅侷限於遠距教學，而是擴及文化層面的交流，實行後可望成為另一種國際交流的新選擇，盼能結合科技的力量，讓海外交換學習擁有更多可能。

過去毫無行政經歷的吳敏華，自8月上任副國合長以來面臨許多挑戰，由於全球疫情嚴峻，國合處常面臨許多突發狀況，需要緊急應變。他表示：「這裡工作節奏極為緊湊，需應付許多緊急狀況，與臨時交辦事項。這和我過去的工作經驗有著雲泥之別，這是挑戰精力與應變能力的全新工作。」

林美香藉此呼籲同學，給予國合處更多體諒與包容，海外交換計畫因疫情擾亂，讓國合處業務量瞬間暴增，同仁疲於奔命。然而，國合處全體夥伴無不戰戰兢兢，克盡職守，努力促成其他可行方案，例如：認識世界講座、虛擬交換計畫、推廣線上課程等，即使因疫情無法出境，也積極落實本校學生的國際學習。

提到國際交流，林美香、吳敏華與校長郭明政過去皆是公費留學生，吳敏華感性的表示，自己出身平凡家庭，沒有出國留學的經濟條件，但最後以教育部公費獎學金赴法國留學，翻轉自己的人生。他也鼓勵學生，學校提供頗為多元的獎學金制度，不論是學業表現亮眼者，或有動人生命故事的同學，學校都會盡力幫忙學子圓夢。林美香也指出，以往大家一味負笈歐美國家留學或交換；但這是一個新南向的時代，東南亞國家經濟蒸蒸日上，國力逐漸嶄露，同學在國家的選擇上，應抱持更為多元開放的心態。

## • 學務長



新任學務長郭秋雯不論從事教學或行政職秉持「一定要對學生好」的信念（攝影：秘書處）

郭秋雯

**分享教育信念  
打造創新共好  
教育環境**

本報記者 周佩怡訊

「一定要對學生好，以後這些學生變成校友，他們只要有能力自然就會回饋學校。」這是今年八月從副學務長升為學務長的郭秋雯，從教職到行政職一直秉持著的信念。談到職務內容的轉變，她笑稱很想回去任教，因可專心研究、教書、輔導學生，性質較為單純。先前卸任韓文系主任後，亦曾在心中決定不再接行政職，但一次因緣際會下，在電梯裡偶遇前學務長薛慧敏，從而再次踏上行政職之路。

先前郭秋雯不僅擔任副學務長，同時也是原住民族學生資源中心、職涯發展中心主任，她表示原先工作內容相較現在沒有那麼繁重，同仁也都很好，但碰上疫情後就變得忙碌不已。她印象最深刻的一次，因疫情關係學校行政團隊緊急在星期天召開會議，在外念書的女兒難得回臺北參加家庭聚餐，但郭秋雯卻無法赴約，女兒非常不開心，讓她哭笑不得，還好事後也取得女兒諒解。隨後，她也補充雖然是幫學校做事，但其實自己也獲益良多。

郭秋雯認為擔任行政職以來收穫最多的是，接觸學校的原民同學及感受到校友對學校的回饋之心。之前擔任原資中心主任期間，積極地規劃政策以貼近原民學生，如另外寄發含有原民學生設計的紀念品之新生包、辦理原民小畢典、設計小家制度等等，雖然部分活動因疫情取消，改成安排學生面談，在過程中她教導原民學生遇到困境時，該怎麼自我療癒，「我覺得老師能聽到學生內心的聲音，幫助學生翻轉人生，就是最溫暖回饋。」

此外，職涯中心主要是負責開發海外實習機會，郭秋雯曾到上海開會、順便探視開設月子中心的學生，而該生一聽到學校的需求亦當場響應、開出實習名額，雖後因疫情暫緩，仍可見校友想回饋學校，乃至臺灣社會的心意。

自學生時代迄今，郭秋雯一直存在著改革創新的性格。她認為就任學務長以來的最大挑戰是溝通和協調，無論是學務處處內，或是學校跨處室的協調都需要智慧。因新業務持續增加，人手吃緊，舊業務的重新盤點勢在必行。另外她也期望推動實習常態化，希望激勵學生前往海外實習，培養國際移動力、拓展全球視野。「如果一動不如一靜，那學校就會一直如此。」郭秋雯堅定地表示推動改革雖然會有陣痛期，但將阻力化為轉型動力，相信將會讓學校的未來變得更好。

## • 總務長



新任總務長張其恆著重於提升師生的餐飲及休憩品質（攝影：秘書處）

張其恆

**延續政策謹慎規劃  
盼提升校園  
生活品質**

本報記者 姜期儒訊

自主任秘書轉任總務長的張其恆，半開玩笑的以「粗活」形容接下來的挑戰。張其恆認為，提供師生優質的校園環境與設施，為總務處重要的目標。他感謝前總務長顏玉明所奠定的基礎，日後將忠於職守並接手延續校內建設，期盼能與各單位密切配合，維持校園各項設施的正常運作。

張其恆指出校園生活環境首重安全，環山道擋土牆正在施工，這是山上校區水土保持工程，防止滑坡的必要建設。而圖書館後方改為雙向車道，則是將車流引導繞經河堤，減少主要教學區車流，提供更為友善行人的校園空間。這些都是校園規劃延續性的工作，未來上山馬路的鋪設以及車牌辨識系統的建置也是。

「郭校長希望盡量不要大興土木，但過去所規劃的建設還是得完成。」張其恆任內除須面臨莊敬外舍配合捷運施工的拆遷、法學院和生活服務中心興建，還要持續進行公企中心改建。對此，他表示實施過程中，要降低環境影響，確保施工安全，如質如期的達成任務。

談及工作願景，張其恆著重於提升師生的餐飲及休憩品質。未來憩賢樓拆除後，學生餐廳將移至集英樓（現員生消費合作社位置），而員生消費合作社則遷至風雪樓。張其恆希望未來能在員生餐廳內，呼應本校推動的深耕計畫與大學社會責任，基於校長倡議的50+1社會企業的精神，以有機無毒與在地小農的食材，提供師生職工多一種用餐選擇。此外，他也希望能在校園景觀、園藝方面，做出更完整、友善的規畫，提供師生休憩的好去處。

「總務工作多屬硬體建設，弄出來就改不了，所以我們要很謹慎，要注重它的品質、美觀、實用、節能等等。」張其恆補充，總務工作須承上啟下，因此要在有限的經費預算下審慎規劃，即便可能無法速成，但他仍會帶領總務處同仁一道按部就班地完成。

# 新任主管  
專訪

# 《庚子秋 無所不在政大人》 政大上海校友會疫後重聚

上海校友會 訊

2020年9月19日，政大上海校友會舉辦《庚子秋無所不在政大人》秋聚活動。雖受疫情影響，仍有近百位遍及不同行業、領域校友熱情參與。本次活動更邀請熱心學長蒞臨分享行業經驗，也透過行業分組方式，讓參與者在享用佳餚的同時，交流彼此業內心得經驗。會長林重文作為政大上海校友會的大家長，開場即為現場在上海打拼的政大人加油打氣，也對眾多資深校友慷慨贊助校友會會務表示感謝。

千年一遇庚子年，  
政友砥礪上征程。  
金黃滬城秋意濃，  
疫後相逢訴情衷。

— by Jerry

來自 MGR 的 Shelly 學姐從自身豐富的工作談起，結合疫情下就業形勢，分析中國大陸就業



上海校友會舉辦秋聚活動 (照片來源：上海校友會)



左圖：林重文會長向現場與會校友致意 (照片來源：上海校友會)



右圖：有緣千里來相會 (照片來源：上海校友會)

前景，以及向學弟妹職涯發展提出寶貴建議。接著江湖人稱阿瞞，在 EOL 任職策略總監的徐百威，同時也是政大上海企管校友會的秘書長，以輕鬆風趣的方式與大家交流最熱話題的互聯網產業。

來自雅詩蘭黛的 Angela 學姐為大家簡單介紹快速消費品行業目前發展情況，向大家展示行業發展前景，並揭露光鮮亮麗的快消品業背後鮮為人知的辛苦。蔡博遠學長則為大家介紹醫療器材業的發展，並從專業角度分析行業趨勢，以及在不遠的未來醫療器材結合 AI 的可能性。

作為 90 後，莊承恩學長則從金融領域中遇到的問題出發，向大家講述在滬工作的心得與體會，也為大家提供許多新的思考，對剛來上海的年輕人無疑是一劑強心針。

為方便政大校友在滬就醫，Jerry 學長為大家介紹上海禾新醫院團體醫療服務優惠，並推出《鑫臺青醫療保險支持專案》，詳細介紹專案優惠政策及增值服務，為在滬臺青提供更多福利。

席間在滬政大人互相交流認識，為疫情後的日子增加一些活力。本次活動氛圍輕鬆活潑，也給參與者提供更好的交流與溝通環境，期待下季度校友會活動與大家再聚首。

- 本次活動主要由以下校友參與組織：
- 活動組：優鮮沛 Leo. 兆霖家居 Mark. 大摩 Derek. 貝銳 Josh.
  - 文宣組：建緯 Qingying. Aktana Farah.
  - Young League：量銳 Ally. 富邦華一 Janice
  - 副秘書長：鑫山 Jerry
  - 秘書長：Yvonne
  - 會務組：Vincent. Jonas

## 風城齊心： 新竹校友餐敘為世界校友總會暖身



與會貴賓師長合影留念 (攝影：秘書處)

本報記者 許雅婷 訊

為籌劃政大世界校友總會與新竹校友分會，校長郭明政特率校內一級行政主管，與竹科地區校友餐敘，為籌設校友會加溫。

席間校友與師長交流暢談，航籌交錯中彷彿重溫指南山下求學時光；校友們也承諾將全力支持校友會，成為母校堅實後盾。

郭校長期望整合教學、研究、行政資源及國際事務合作，推動有利師生的創新變革，以追求創新與卓越。副校長趙怡則強調，政大畢業校友遍佈科技領域不遑多讓，希望把新竹納入世界校友總會重要據點；同時，以時間 (各屆)、空間 (世界各地區) 與專業 (各系所) 三維度合縱連橫，重新吸引各屆校友與母校鏈結，期望全球 14 萬校友成為推動政大校務的重要推手。



上圖：朋程科技盧明光董事長 (攝影：秘書處)  
下圖：郭校長率校內一級行政主管與新竹校友餐敘 (攝影：秘書處)

與會 13 位新竹地區校友皆為各行業佼佼者，充份展現政大校友於各行各業中發光發熱的亮眼成績。朋程科技董事長盧明光更獲與會校友一致推舉，將接任新竹校友會會長。企家班畢業的盧明光提到自己受惠政大之多，與政大連結深厚，樂於協助母校將新竹地區校友組織起來。

## 沉痛悼念 沈克勤大使

人生的意義是什麼？有人青史留名，有人終其一生了無痕跡。



2019 北加敬老重陽聚餐合影 (照片來源：北加校友會)

北加校友會 訊

各界校友悼詞，  
請掃 QR Code。



我想，只要在走過的歲月中，讓身邊的人、事、物，向真善美更前行一步，無論大小多寡，都是有意義的人生，不虛此行了。

即忘。如此大恩大德，他人卻銘感於心，永誌不忘。大使出門在外時，常會有人過來含淚致謝。北加校友會，三不五時，也會接到文教中心轉來電話，有僑胞希望能向沈大使致意。大使不僅改變了他們個人生活，子子孫孫都因此得以安定幸福。

深受大家敬重的學長沈克勤大使於九月九日，安詳地離開我們，回到他誠心信仰的主的懷抱。

沈大使近百歲人生中，謙虛，仁慈，清廉，專業，確切落實「身正」、「意誠」、「服務僑胞」、「親愛精誠」的政大精神與校訓。退休定居北加，各方邀約不斷。低調平實的大使，如身體狀況許可，唯一必到的是北加校友會活動。沈大使在政大求學期間認識了多位終生好友，校友情誼，念茲在茲。2019 重陽聚餐，雖是 99 歲高齡，他的站、行、坐仍保有外交官的奕奕風采，親切地和眾打招呼。今年重陽線上相聚，將少了大使的親切笑容。不勝唏噓，沉痛悼念。

沈大使法政系畢業，苦學成功。初時從事新聞工作，後追隨孫立人將軍，服務於外交界直至退休。最令人津津樂道、齊聲讚嘆的是出使泰國的成就。小國外交原就不易，加上泰緬孤軍的複雜性，其中艱辛點滴，每每令人動容。

去年，北加校友會「展卷社」曾以大使著作「從牧童到外交官：沈克勤回憶錄」及「使泰二十年」為主題，舉辦一場讀書會，當天邀請大使公子沈春田先生演講。大使曾帶著他在耶誕節前夕，冒著生命危險跋山涉水送物資給孤軍；孤軍撤退回臺，大使甚至不顧職位升遷，以個人身份擔保，幫助僑胞回臺。助人眾多，過後

大使不凡有意義的一生，功德圓滿。「親愛精誠」的表範，我們永遠懷念。

# 熱情、自信、團隊力： 參加親善大使甄選， 許你一個閃耀舞台！

本報記者 林柔榕訊

親善大使是秘書處所屬禮賓服務學生團隊，過去 20 年「引水人」美譽為本校帶來無數好口碑。本學期因應行政單位無法續開義工型服務學習課程，將逐步轉型為專業接待服務團隊，繼續在典禮支援、校園導覽等各種場合代表政大發聲。

## 熱忱：提升自我能力

成為親善大使，熱忱的心與強烈動機是首要條件。綜合業務組組長周芃（斯語二乙）認為「親善大使就像是橋樑，連結著政大與外賓。政大歷史悠久、環境優美，讓大家更加認識政大的美好，是我們的責任！」

團長朱璟鴻（韓文二）表示「高中時意識到自己台風不夠穩健，容易怯場。因此上大學後希望能精進自己的能力。」親善大使培訓課程內容紮實，包括口語表達、美姿美儀、司儀養成等，「接受一期專業培訓，培養隨機應變、寫企劃書和擔任總召的能力，不知不覺中已經成長許多。」

## 經驗中學習、成長

親善大使主要業務有校園導覽、典禮接待支援，所有團員都必須接受專業培訓課程與嚴格驗收，才能夠以親善大使之姿出現於訪客及來賓面前。「抗壓性是我覺得最可貴的，因為我們代表學校的門面。」資深團員邱乃文（財管三）分享他兩年來在團隊裡的收穫：「講話流暢度、資訊正確性、簡報編排等，儘管看似細節，但能成大局的原因，就是因為我們從不放過任何小缺失，也因此培養了我們的抗壓性。」

「提起校園導覽，南投普台高中的學生令我印象最為深刻。」資深團員蔡宇晴（國貿四甲）回想起過去的經歷特別有感觸。「原以為高中生不喜歡與我們互動，但他們相當活

潑，我能從眼神中感受到他們對政大的憧憬，使我對親善大使的價值更加堅信不疑。」

## 你不是一個人

「生命中一定會有困難與低潮，幸運的是，在親善大使團隊裡我們有夥伴可以求助、一同解決問題。」資深團員張以臻（風管四）表示，需要幫忙時，只要提出問題，一定有人站出來，因為這是「像家一樣的團隊」。政大親善大使除了提供能力、儀態的培養，更重要的，是一群志同道合的夥伴，彼此一同成長鼓勵，一同使團隊更加美好，也讓政大校園與您的大學生涯增添耀眼光彩！誠摯歡迎您加入政大親善大使！



典禮支援是親善大使活躍的舞台，也是檢視培訓成果的場合（照片來源：親善大使）



敬請於 Facebook 搜尋「國立政治大學親善大使」，或掃描 QR Code 了解更多。



旗袍與唐裝保有優雅儀態，亦期望與時俱進，呈現活力新風貌（照片來源：親善大使）

# 「土女時代」



魏宗琳暢談土耳其旅遊魅力（攝影：秘書處）

本報記者 張維容訊

## 執行長魏宗琳 暢談土耳其神秘魔力

一般人對土耳其的印象，可能是出現在課本上的名詞，也可能是串在棍子上的土耳其烤肉，或老接不到的土耳其冰淇淋。校友服務中心特別邀請 96 級土語系校友、華人最全方位土耳其資訊網站「土女時代」執行長魏宗琳蒞校開

講，暢談創業緣由與歷程，並推薦土耳其旅遊景點。

魏宗琳以「興趣」說明創業緣由起因於對土耳其文化的熱愛。她引用維基百科對興趣的定義：「不計較成本與效益前提下進行一項活動」，並舉例有人因喜愛拉麵而創造出自己的事業，強調要盡可能使興趣「變成擅長的事」。她也提醒政大人創業者易有的盲點：懷抱夢想，想要追求熱愛的事業便毅然投入創業，然而「創業這口飯卻有點難吃到」。若要避開這些盲點，創業者必須誠實面對自己，了解自己的強項，將興趣與優勢結合，並評估現實，方能提高成功機率。

提到土耳其這個近年爆紅的旅遊目的地，

就必須提到它橫越歐亞的地理位置，也因此上至兩河、希臘；近至拜占庭、伊斯蘭文化的蹤跡都能在土耳其一地遍覽無疑。「整個土耳其只能去一個地方的話請選伊斯坦堡！」魏宗琳認為伊斯坦堡是土耳其旅遊景點中的經典，既保有土耳其風情，又能自新舊城區中體驗不同時期文化的歷史底蘊，「就像打開健達出奇蛋，三個願望一次滿足。」就是她對土耳其下的註解。



土女時代魏宗琳執行長與書迷合影（攝影：秘書處）

目前臺灣與土耳其並無邦交關係，但雙方在經濟文化等實質關係持續穩定發展，網絡交流指日可待。面對充滿前景的未來，魏宗琳期許土女時代能持續、穩健經營，提供國人有關土耳其的全方位可靠資訊，吸引更多人前往土耳其這個具有神秘魔力的國度。

## # 校友投稿

### 回首四十年

1977 年 9 月，爸爸和我搭火車從新竹到政大自強一舍 3108 室。所有室友已到，2 人來自苗栗，3 人來自高雄，2 人來自新竹，1 人來自臺北。許多歡笑、少年情愁、讀書聲、夜間拱豬，記憶尤深。

大一對新鮮人是一個具有挑戰的關鍵時刻。初嘗自由的校園，必須面對英文版的課本、教授不同的風格及要求。趙鳳培老師的經濟學，學到邊際效用理論；陳吉永老師的會計，學到了資產負債平衡表、所得損益表。郎蕙圃老師的英文課要求我們說英文，不只是聽

和寫；劉水深老師教的生產管理、黃俊英老師教的行銷管理、司徒達賢老師教的企業管理政策，獲益良深。

1980 年 6 月畢業，1982 年 10 月退伍。1983 年加入吉梯電信 (GTE/Verizon) 從事物料管理，1984 年 12 月派到芝加哥負責生產線轉移。數年期間處理人員受訓、



65 級企管系校友黃毓新

生產設備移轉、工程規格確定、電信局客戶協商等等事宜。1991 年 9 月加入 Motorola 負責中國地區手機基站建設，帶領美國工程師走遍中國，從北京、上海、武漢、山東到深圳，建立了中國手機服務網。2000 年 7 月加入 Honeywell 從事全球採購，發展成本分析模式 (Should-Cost Modeling) 達到最低成本、最高品質，有效率的全球供應鏈。

數十年的職場，深深以政大為榮。政大校歌：「政治是管理眾人之事，我們就是管理眾人之事的人」極為貼切，一生受益。

## 勘誤啟事

本刊創刊號第二版矽谷阿雅（鄭雅慈）頭銜茲修正為「前 Facebook 網路科技產品行銷長」；第四版〈抗疫 Online：北加校友雲端送暖〉一文附圖修正；第六版〈陳子鴻勉政大人勇敢追夢、終身學習〉一文，標題與內文茲修正為「Dream An Impossible Dream」，特此更正。謹向矽谷阿雅（鄭雅慈）、北加校友會、陳子鴻學長及所有讀者致上最高歉意。未來《政大人》將秉持熱情、嚴謹與專業態度，持續報導政大師生、校友新聞。

《政大人》全體編輯群敬上

## 歡迎來稿

《政大人》誠摯歡迎全球校友和學校師生投稿，與我們分享您對政大的回憶點滴或職涯歷程，以及全球各地校友會活動訊息。

## 徵稿說明

- 一、文章字數上限 500 字，請以 word 檔案及繁體字文本投稿，亦歡迎附上相關相片 1 至 2 張。
- 二、文章請用本名發表，並請提供 30 字的作者簡介、畢業系級供刊登之用。另請附上聯絡電郵及電話，或是 LINE 等社群帳號以供聯絡。
- 三、來稿視稿源狀況安排於《政大人》或政大校友服務中心網頁刊登，惟本編輯委員會保留最終刊登決定權，未經採用恕不另行通知及退稿。
- 四、本版發表文章必須為原創，並以理性為原則。文章內容若涉版權、誹謗等爭議，作者文責自負。
- 五、來稿請電郵至 takao@g.nccu.edu.tw, 陳先生，並於標題註明「政大人投稿」。

本報記者 陳家弘訊

「教育無他，唯愛與榜樣而已。」臺北市副市長蔡炳坤提起了德國教育家福祿貝爾的名言後，對這句話加上自己的詮釋：「教育無他，機會、愛與堅持。」蔡炳坤認為，教育的第一個力量就是提供孩子接受教育的「機會」，第二個力量是「愛」，也就是以生命去影響生命，引領學生走向正確的道路。第三個力量是「堅持」，將對的事做到最好，堅持做下去。

#### 憶恩師一路鼓勵

師專體系出身的蔡炳坤畢業後投身教職，數年後考上公務員。有感於事業上要更上一層樓需要更高學歷，便於 1991 年報考政大教育所。由於人在臺中任職，每天披星戴月往返臺中、臺北兩地便成為蔡炳坤研究所求學的日常。但他不以此為苦，兢兢業業地用四年的時間取得碩士學位。

「秦夢群老師常找同學、學長提醒我回政大唸書。」取得碩士學位後工作數年，教育所秦老師總請人捎信息希望蔡炳坤能繼續深造，1999 年便在老師的鼓勵下投考教育所博士班，終於在 2007 年順利取得博士學位。

#### 北中文教各千秋

歷任臺中一中、建國中學校長，以及臺中市與臺北市副市長的蔡炳坤，一路走來皆與教育文化緊密相連。

「減少縣市差距是重點。」蔡炳坤於臺中縣市合併第一年時擔任副市長，他認為臺中因縣市合併帶來了教育資源不均問題，因此如何拉平縣市差距並提升教育士氣是他當時最主要的任務。

說到如今任職的臺北市，蔡炳坤認為臺北市擁有最豐富的文教資源，因此在推行雙語教育、實驗教育、智慧教育及國際教育等需要大量專業師資與資源投入之教育政策上能最先開花結果，並可做為其他都市推行政策時的先行典範。

## 臺北市副市長 蔡炳坤 堅信教育的力量

80 級  
／  
教育所校友

蔡炳坤副市長 (攝影：秘書處)

## 億萬流量 金牌製作人陳芷涵 突破框架 翻轉臺灣偶像劇！

101 級  
／  
傳在碩校友照片來源：  
陳芷涵

本報記者 周佩怡訊

榮獲今年金鐘戲劇編劇獎、節目創新獎、戲劇節目女主角獎、戲劇節目獎四項大獎的優質臺劇《想見你》，其風潮從去年底延燒至今，全球點擊次數破 8 億、已有 25 家海外公司洽談版權，如今得獎果然不負眾望。而幕後推手之一則是三鳳製作執行長、政大傳播學院在職專班 (EMA) 101 級校友陳芷涵。不只《想見你》，她也曾擔任《必娶女人》、《我可能不會愛你》等膾炙人口的作品製作人，就連《惡作劇之吻》系列、《公主小妹》、《鬥魚》等亦是她負責監製，讓飛輪海、陳柏霖、安以軒、許光漢等人受到關注與肯定。

多年的戲劇製作經驗陳芷涵逐漸摸索出臺劇成功的 DNA，「劇本題材是成功的關鍵，其次是導演，最後才是演員」。在劇本的部分，以中國市場為例，她指出大家力求通過大陸審核，「一味討好、貼近某一市場，可能使創作的東西被扼殺」，她認為只要題材新鮮有趣，買家就一定會來，無須為了市場作繭自縛。所以有別於領薪水 (俗稱 in-house)，三鳳製作改用簽約的方式合作，充分給予編劇自由的創作空間；此外，在演員的部分，陳芷涵表示自己並不迷信大牌演員，看劇本時腦中會想像角色的樣貌，因此選角首重演員特質是否符合角色，

她舉例當時會大膽啟用許光漢為《想見你》劇為男主角，就是合作夥伴麻怡婷透過觀察，發現週邊女性工作人員特別喜歡他，感覺和劇中男主角深情又幽默的特質雷同，因此大力推薦。果然戲劇一推出許光漢立即人氣飆升，成為新一代男神。

陳芷涵曾在 2012 年第 47 屆金鐘獎《我》劇獲得戲劇節目獎上台致詞時，還特別感謝 EMA 的老師和同學，足見 101 屆令人稱羨的好感情。談及重拾學生身份的契機，陳芷涵則說年紀到了一個門檻就有種想再當學生的感覺，很珍惜這種有老師、同學的氛圍，至今仍跟同學們保持聯繫、定期聚會並交流業界訊息。此外，陳芷涵特別提到傳院副教授曾國峰的賽局理論對她影響深遠，當她在工作中談判價碼時，就會考慮資訊不對等的風險、站在他人角度設想、尋求創造雙贏的方法，「凡事不要都只想到自己」。

「愛你所做，做你所愛！」當問到對學弟妹的建言時，陳芷涵立刻脫口而出。她說自己從小喜歡看電視，所以很開心現在興趣與工作能完美結合，她表示可以接受形形色色的合作對象，就是無法忍受負面思考的人，因為對工作充滿抱怨反而會拖累團隊，所以她也勉勵學子不要將就，勇敢追求自己所熱愛事物的人，總能說出讓這世界感動的故事。

## 政大雄鷹籃球隊 打造顏值最高咖啡廳

### cama café 副店長謝沅融 直呼加盟訓練「不簡單」！

本報記者 劉文琳訊

cama café 政大店經過試營運期間後於 9 月 16 日正式開幕，政大雄鷹籃球隊創辦人姜豐年、cama café 董事長何炳霖與妻子許建珠也親臨現場品嚐雄鷹第一屆球員親手調製的咖啡。政大雄鷹與 cama 的吉祥物高飛和 Beano 也到場與大家見面。對此，姜豐年表示：「政大雄鷹籃球隊一直以來都不是只注重打球，而是在培育球員第二專長。」球隊總教練陳子威也說：「看到第一屆的學生有這樣的機會，我覺得非常的感動！」



cama 創辦人兼董事長何炳霖 (左二) 與太太許建珠 (右一) 與雄鷹創辦人姜豐年 (中) 合影留念，雄鷹吉祥物高飛和 cama 吉祥物 Beano 一同到場慶祝 (照片來源：英雄育樂)



左圖：Studio62 負責人侯碩是 cama 臺北政大店的靈魂人物，負責統籌店面大小事務 (照片來源：英雄育樂)

右圖：cama 政大店自 8 月 4 日試營運以來生意熱絡 (攝影：秘書處)

期待已久的 cama 政大店，自 8 月 4 日試營運以來反響熱烈，今日慶祝正式營運，球員謝沅融、黃博暄、吳冠誼、林永昌與球隊經理陳知勤在現場與大家分享經營 cama 的有趣經歷。每位在 cama 替大家服務的雄鷹籃球員，都經過了 cama 總公司 5 星期的「加盟訓練」才能拿到營業資格，姜豐年分享自己陪同外交系吳冠誼一同考試的那天，真的是「捏了把冷汗！」現在能品嚐他們親自調配的咖啡，讓他感到非常欣慰。

cama café 創辦人與董事長何炳霖表示：「很高興和姜豐年創辦人、英雄育樂，還有政大雄鷹籃球隊，共同打造 cama café 臺北政大店。在這間店裡，我們的 Beano 飛起來灌籃了！」同時他也相當敬佩姜豐年的遠見，提供給運動員另一個專業舞台。

副店長謝沅融則回憶受訓過程，直呼「真的不簡單，加盟訓練後要考試，筆試、烘豆、填壓、拉花，我們多花了一星期才考過拉花那一關。」吳冠誼則表示，「進入政大就是想多學習，如今放下籃球、學咖啡專業，很感謝有這機會。這是我人生第一份工作，當作一項轉機。」

Studio62 負責人侯碩介紹這次店內新的紀念商品，有政大與美國職棒大聯盟同品牌聯名的限量球帽，限量一百件，正如總教練陳子威所說：「證明政大球隊能跟頂尖的品牌合作。」店內空間還展示著林書豪簽名球衣，旁邊的校園走廊也經過一番美化，最重要的是有親切又專業的店員，讓每杯咖啡都充滿溫度。

< # 政議論棧 >

# 逛市場，看角色

上報社長、60 級外交系、64 級政研所校友

胡鴻仁



中秋時節到臺中，盧秀燕市長請我們幾位新聞界的朋友輕鬆歡敘，吃臺中特色傳統美味的臺菜。一席談，難得完全沒有政治話題，在享受絕佳美味的當下，忽然談到臺中的小吃，秀燕市長的媽媽本色不知不覺就流露出來，興致可高了，她非常熱情地向大家鄭重推薦說：「要吃臺中真正傳統特色的風味小吃，一定要去逛臺中的各個市場，尤其是傳統市場。」

盧秀燕是地政系校友，曾是榮獲金鐘獎非常優秀的電視新聞記者，後來從政，在臺中落地耕耘三十年，歷任省議員和六連任立委，談起臺中各區的市場，從第一市場到第 N 個市場，有

什麼好吃的，例如第二市場的李海魯肉飯、山河魯肉飯、王記菜頭粿、市場邊的長崎蛋糕，第三市場的順口香麥仔煎、大麵羹，第五市場的樂群蚵仔粥、阿彬爌肉飯等等，她娓娓道來，鉅細靡遺，如數家珍。

市場是人類買賣交易，日常生活的重要場所。逛市場，可以看到形形色色充滿生命情趣的人事物，賣各種菜的攤販、買各種菜的顧客、送貨的、搬運的、吆喝的、喊價的、比價的、殺價的，清潔的...，各式各樣什麼角色都有，角色無分主從、輕重、大小，似乎缺一不可。逛市場，無論早市、黃昏市場、夜市或現代的各

種市場，我們可以從這個人類社會經濟活動的縮影感悟良多。在人生或世界上不同階段的不同市場中，一個人、一個公司團體或一個國家，究竟能選擇、要扮演什麼角色才最適切、最心安理得、最幸福呢？

俗話說人生如戲，這話有點道理，也有點沒道理。一齣戲有主角配角或跑龍套等等各種不同角色，人生或世界歷史長河的舞台也類似，但是人必須真實地活著，政府必須為真實生活的人民有價值地服務，不能像演戲一樣活假的，假裝地哭著、笑著、活著，太累！

**悠遊天地間 政大愛相隨**

請即申辦「政大人的識別證」

歡迎線上刷卡或ATM轉帳匯款

匯款銀行：第一銀行木柵分行(銀行代號007)  
 匯款戶名：國立政治大學401專戶  
 匯款帳號：16730106106

詳情請見 政大校友服務網  
 連絡電話：02-29387899 政大校友服務中心

**雙倍扶助機會 教育部1:1同額補助**

**高教深耕 希望種子 培育計畫**

政需要您的加入，成為學生的希望曙光  
 邀您定期定額，100元不算少，100萬助更多

提供弱勢學生入學機會	報名費減免、面試津貼補助
提供弱勢學習輔導	課業學習諮詢輔導補助、自主學習活動補助、多元學習補助 報考與考取證照補助、校外實習補助津貼、生涯軌道學習輔導補助 族語認證與競賽補助、原鄉服務學習補助、藝文志工服務補助

聯絡資訊  
 國立政治大學秘書處 (校友服務與外部資源辦公室)  
 地址：11605台北市指南路二段64號秘書處  
 電話：886-2-2939-3091分機63021  
 傳真：886-2-29379611  
 電子郵件：fund@nccu.edu.tw

捐款帳號  
 銀行：第一銀行木柵分行  
 帳號：16730106106  
 戶名：「國立政治大學401專戶」  
 指定用途：高教深耕-希望種子培育計畫

立即捐款

## 「政」需您的加入 成為學生的希望曙光！

為使弱勢學生安心就學，不因打工或經濟因素無法專心導致學習發展受限，本校依照學生不同學習需求規劃經濟扶助、提升入學機會、職涯發展等面向，誠摯邀請您攜手響應希望種子培育計畫捐款行動，一份扶持的力量，幫助一顆希望種子的培育，衷心期盼能得到您的支持，您的涓滴贊助，將積少成多、聚沙成塔，輔助經濟弱勢學生安心就學，更是政大校訓「親愛精誠」的極致發揮！

請即掃描 QR CODE 線上捐款 (或填寫捐款意願書)，郵寄、傳真或 email 至本校秘書處，並指定捐贈「高教深耕-希望種子培育計畫」(對國立大學捐款視為捐款政府機關，可 100% 自個人當年度綜合所得 / 企業營利所得總額中列舉扣除稅額)

**政大校友服務中心**

Line@官方帳號正式啟用  
 掃描右方QRcode  
 或輸入ID: @nccualumni  
 校友消息不漏接!

政大校友服務中心 | Line 官方帳號正式上線 校友活動消息不漏接!

2020.11.21 (Sat.)  
**畢業30年校友返校日**  
 Homecoming Day

線上報名 <https://forms.gle/n7hvMK7odqEFaNBp8>

指南山下，是政大人收藏回憶的時光寶盒。11月21日第50屆畢業30年校友返校日，是同學和老師們最好的相聚時刻，拿起您的電話簿、打開LINE與Facebook，讓我們相約校園見！

10:00-12:00 校園導覽行程(預約報名制) / 集合地點：校友服務中心  
 從校友服務中心出發，由在校學弟妹「引水人」校園接待大使，提供定時定點的導覽服務，為您引導及漫步校園，重遊當年讀書、戀愛、社團的點滴回憶，見證您畢業後政大三十年來的風貌與改變。

12:00-14:00 校友返校餐會 / 地點：四維堂  
 當年的四維堂是緊張的大會考考場，現在則是我們穿越時光的殿堂，重現大學榜華、回顧畢業情影、迴盪校園民歌、校友照片會考...等，讓我們在過往剪影與歲月歌聲中共襄盛筵。

※每人餐費1,000元,每桌十人10,000元(同班未滿10人則併桌) 辦理校友證: [http://www.alumni.nccu.edu.tw/alumni\\_card](http://www.alumni.nccu.edu.tw/alumni_card)  
 ※持效期內校友證報名者,可免繳餐費(限當屆畢30校友) 請班級聯絡人以10人一桌為單位,邀集同班校友共同返校

2020/10/15 - 2020/10/30

**大杯飲品 第二杯 8折**

(限同品項、可寄杯、不可外送)

使用注意事項：  
 \*折價券限於Studio 62 x cama café 政大店使用，逾期、影印、翻拍、污損塗改、無法辨識均為無效，損毀或遺失恕不補發。  
 \*單筆消費僅可使用一張折價券，不可與其他優惠合併使用。  
 \*發票/收據之金額以該筆訂單實際支付金額開立。  
 \*本券為贈品，不適用商品(服務)禮券記載之規範。  
 \*Studio 62 x cama café 政大店保有最終解釋權。

兌換用印

109年高教深耕E計畫 政大E享學集成網

**數位互動課程**

立即註冊E享學集成網

註冊「政大E享學集成網」

## 政大數位互動課程即日起招收網路學員

政大數位互動課程開課了！課堂教學線上直播，免費招收網路學員。立即到「政大E享學集成網」，進入政大的數位學習天地。歡迎校友踴躍註冊，一起體驗零時差、零距離的悠遊e化學習！

The Fang Ming Chen Library recently announced its official opening. The library contains manuscripts and books by pre-eminent researcher, Fang Ming Chen, and features an amphitheater-style area for informal discussions and reading, adding greatly to the cultural atmosphere of the campus.

Since the lifting of martial law in Taiwan, Fang Ming Chen has dedicated himself to the field of Taiwanese literary research, and is a crucial figure in Taiwanese historical research and literary criticism. "I'm extremely honored that my books and manuscripts have found a home here, and consider myself very fortunate to have come to Chengchi University (NCCU)," he stated. Chen openly concedes that, given his political leanings, he never thought he would have the chance to collaborate with NCCU, exclaiming that "Times have really changed." He affirms that NCCU now boasts a free and open campus where blue (KMT) and green (DPP) political views can mutually coexist, and where all shades on the political spectrum are represented. He adds: It is evident that NCCU has undergone a gradual process of liberalization, and this reflects the trajectory of Taiwanese society more broadly, moving toward diversity and mutual prosperity.

Philanthropist Tzu-Hsien Tung, who donated the funds to set up the library, said he hopes that it may provide a warm corner for readers to calmly nestle, book in hand. Standing in the



Fang Ming Chen, Chair Professor at the NTU Graduate Institute of Taiwan Literature, states frankly: "I'm extremely honored that my books and manuscripts have found a home here, and consider myself very fortunate to have come to Chengchi University." (Photo: Office of the Secretariat)



The ceremony brought together a number of dignitaries who gathered to witness this historic moment (photo: Office of the Secretariat).

## UNVEILING OF THE FANG MING CHEN LIBRARY, WITH A COMPREHENSIVE COLLECTION OF WRITTEN WORKS AND PRECIOUS MANUSCRIPTS

confines of this homage to knowledge, Tung praised Chen for his academic integrity and resolve: "Though he endured plenty of hardship, Professor Fang Ming Chen is like many people living in Taiwan – he never gave up his pursuit of hope and of a brighter future." During the opening ceremony, NCCU president, Kuo Ming-cheng, thanked Tung for his support and extolled the values of inclusivity, tolerance, and cultural openness, promising to maximize the use of the Fang Ming Chen Library so as to preserve the wisdom of Fang Ming Chen.

The building of the Fang Ming Chen Library took six months to complete. A round, wooden lectern sits in its center, surrounded by tiered seating, creating an open and unrestricted space in which to hold discussions or read. The arched bookshelves around this lecture area contain an assortment of Fang Ming Chen's written works, precious manuscripts, newspaper clippings, and more.



Dignitaries at the ribbon-cutting ceremony (photo: Office of the Secretariat)

### Faced with Change and Challenges in Higher Education,

### Let Us Move Forward As One



Since coming to NCCU to teach, though time has flown – and despite my repetitive routine – over these years Taiwan has undergone a myriad of socio-political reforms. Taiwanese higher education has also experienced various changes, such as the growth of information technology, which has transformed the landscape of higher education learning. With the onset this year of COVID-19 the pace of change has only increased. Indeed, digital learning has brought new means of learning, and the ratio of mobile learning classes is currently on the rise. Technological developments have broken down restrictions to do with time and space, enhancing the fiercely competitive nature of global higher education.

Nevertheless, online classes lack a sense of personal engagement and belonging, and rarely allow for adaptive learning. We've also found that online learning is unable to truly

replicate real-life, interactive brainstorming in terms of its effect. Nor can teachers simply transmit knowledge outward to their students. Rather, both parties learn as a result of mutual interaction. Information technology has shaken up our system of education, bringing a sense of "disruptive innovation." But how do we overcome the difficulties we encounter along the way?

Another change is the gradual shift from a single specialization to interdisciplinary learning, which helps students to adapt to the rapidly-changing nature of the workforce. Multilingual learning is yet another trend that affords students more career-development opportunities and the ability to live amid various cultures and countries. In the future, "change" will be a constant. If we emotionally limit ourselves to our past experiences and settings, not only will we fail to solve new problems, we will also find it hard to pave

new paths forward. We must transcend our own egos and act for the greater good, facing the challenges and trials along the path with rational thinking and an all-encompassing perspective.

Are we ready for the current era of flux? Have we set up the necessary countermeasures? NCCU takes pride in its professional status in the areas of humanities and social science, but there have been many STEM-oriented universities that have made incredible advancements in the humanities in recent years. If we are to join the University System of Taiwan, what strengths will we bring to the table? What features will attract students from other schools to study here at our campus? Let's move forward together to usher in an ever-changing and unknown future.

VicePresident