

校務基金捐款帳戶
戶名：國立政治大學401專戶
匯入銀行：第一銀行木柵分行
帳號：16730107889
聯絡電話：(02)29387752

政大校訊



他們行動愛政大

發行人·周行一 發行處·秘書處 總編輯·寇健文 主編·尹承俊、羅皓恩
地址·臺北市文山區116指南路二段64號 電話·(02)29393091 傳真·(02)29379611 電子報·http://info.nccu.edu.tw/epaper E-Mail·epaper@nccu.edu.tw

華人第一 梁定澎獲Leo Award終身成就獎

埋首專業同時致力連結國際學術社群 鼓勵年輕學者勇於跨出舒適圈 盼學校積極重視排名影響

【記者羅皓恩報導】資管系講座教授梁定澎獲得美國資訊管理學會(The Association for Information System, AIS)頒發代表「Leo Award」終身成就獎，成為華人世界站上這項資管學界最高榮譽的第一人。回顧一路耕耘過程，他認為「投入」是最重要的，不要先設想困難而停滯，即使最後和預期不同，「過程也是一種收穫。」

AIS是研究全球資訊系統領域中重要的專業學會，會員來自全球90多個國家，涵蓋美洲、歐洲、亞洲、非洲與太平洋等地區，梁教授2003年入選為AIS院士，是首位華人院士。學會1999年起設立「Leo Award」終身成就獎，尊崇領域中具傑出貢獻與影響力的研究者。

他12月中旬在紐西蘭舉辦的國際資訊系統研討會(International Conference on Information Systems, ICIS)中受獎，感謝同儕肯定，也期許自己30年後仍然能在研究領域耕耘。

獲得「終身成就」榮譽，梁定澎強調和國際社群交流的重

要。1993年從美國回臺任教，他和幾位朋友憑著熱誠，創辦「亞太資訊管理會議」(Pacific Asia Conference on Information System, PACIS)，至今成為亞太地區每年五、六月間最重要的資管學術盛會。

他說，雖然參與國際學術活動的確要花一些時間，甚至很多付出都是義工性質，一時對於自己的績效評量也沒有幫助，但從年輕開始漸漸灌溉，有一天就會開花，帶來原來不在預期中的收穫，一點一滴累積出意料之外的驚喜。

「『國際』就是不同國家的人，我們也是國際的一部分。」梁定澎提醒，不要把臺灣區隔在「國際」之外，更不要以「英文不好」為由逃避和國際交流。「就像我們不會恥笑其他外國人中文說得不好，其實他們也不會期待我們英文說得多好。」最重要的是，必須勇於跨出「舒適圈」，心態上要能放得開，舒適圈才會不斷擴大。

回頭看梁定澎的學習成長之

路，也正是一路不斷冒險、跨出既定範圍的突破之旅。大學學的是化工，碩士班改念企業管理，出國後鑽研決策科學，並開始朝資訊管理方向深耕，近年還跨足嘗試從認知神經科學角度探討網路購物行為，透過fMRI輔助了解人腦面對不同網站設計時的反應。

進入政大四年，他肯定政大是一所人文社會大學，特別商學領域更具有一定的傳統，讓他體會不一樣的發揮空間，然而比較政大和其他學校，行政流程制度細瑣規定太多，期待學校能思考開放更多彈性，「有些規定可能是過去的習慣，現在環境改變，或許可以簡化一點比較好。」

他更期盼政大要正視國際排名帶來的影響，積極提升整體聲譽。「不一定要跟著那些規則，但一定要透過這些排名展現實力。」他遺憾，目前國際間有些組織確實會依據學校的排名決定是否接納，因此長期忽略排名將傷害國際能見度。

而在國際論文發表上，梁定



▲講座教授梁定澎(中)與2014 AIS Leo Award另一位得獎人Joey George(左)及AIS會長Helmut Krcmar合影
照片提供/中山大學

澎則鼓勵更多學者不要排斥投稿，「不投，就永遠刊登不出來。」

「永遠相信遠方，永遠相信夢想。」以電視劇《阿信》主題曲中的歌詞當作自己人生座右銘，梁定澎永保樂觀態度面對生活中各樣的挑戰和挫折。

「不正向，能怎麼辦呢？」轉化挫折為動力，堅持確立價值和意義就勇敢「投入」，享受在過程中學習，一如在Leo Award頒獎典禮上致詞內容，他期許自己還要在專業領域上努力，預約未來30年持續發光。

豐富校史研究 政大與中國二檔館締約合作

【記者羅皓恩報導】豐富校史研究資料，政大12月24日與中國第二歷史檔案館締約，首批將獲得35000頁珍貴政大在大陸時期檔案資料，雙方也承諾將盡力推動合作交流，互邀參加或共同舉辦學術研討會，提升彼此檔案研究能量。

回顧校史，1927年政大在南京成立，然而創校時期正處於社會動盪不安時代，校史檔案歷經多年戰亂和遷徙，加上政大在臺復校後，多次遭遇水患之苦，許多重要史料毀損或遺失。相較二檔館至今仍典藏大量政大在大陸時期史料，包括學校章程、校務會議紀錄、校刊、教職員名冊、學籍檔案、重慶小溫泉地圖等，都是政大校史研究重要資產。

校長周行一表示，身為人文社會大學，史料保存收集非常重要，二檔館是檔案管理專業

單位，累積許多經驗，值得政大借鏡，期盼未來能更密切交流，充實政大研究基礎。

二檔館長翟玉霞介紹此次隨團提供273卷4001組檔案，主要集中在1935-1947年，也就是抗戰遷徙期間資料，當中包括許多學校章程、規章制度、校長信函等文件，都是重要的歷史紀錄。她提到，政大是二檔館第一所合作的臺灣學校，期盼成為雙方合作開展民國教育史研究的起點。

慶祝在臺復校一甲子，政大前校長吳思華今年二月曾與校友會訪問團重回南京尋根，期間也曾親自參訪二檔館，了解政大檔案典藏情形，確立雙方



▲校長周行一(左)感謝中國二檔館對政大校史研究的支持，右為館長翟玉霞。
攝影/羅皓恩

合作意願。適逢二檔館來臺舉辦「孫中山檔案文獻特展」之際，雙方正式在臺簽約，從研究開始，將來再進一步推動出版等其他形式合作。

趁著與中國二檔館簽約同時，校史館24日也公開新設包括大事記、照片牆、姊妹校締約情形等多項主題數位互動裝置，過去僅靜態展示的校歌曲譜也增加動態感應播放設施，幫助參觀者更親近校史資料。

已經進入2015年，祝賀大家新年快樂！過去一個學期，我看到老師們盡心盡力教學，行政同仁們在學期初因為校長選舉帶來的不確定氣息中，仍努力維持校務。還要特別謝謝過去的行政團隊，讓我們學校整體運作沒有罣礙。

展望2015年，政大因為財務艱困，必須減少不必要的資本支出，除了不可能興建太多新建房舍，還要致力促進空間公共化。但另一方面，儘管資源不豐富，還是要持續投資學生教育並提升教師研究環境。

精實學生教育部分，今年我們要調整學生課程結構，目的讓學生在畢業學分內能扎實學好應學的內涵，同時兼顧專業、生活教育、通識教育、實習、國際經驗、語言等不同面向。希望透過重新思考學習架構，幫助同學更有效率地學習，學會自我學習的能力，以應付未來變化多端的環境。

近來科技變化很快，教育內涵不斷改變，我們還必須思考教學內涵的彈性化，讓各老師能願意迅速融合，協助同學接觸多元領域。

為了幫助同學未來事業發展

更多元化，而且可以更成功，學校也要建立創業和創造力的平臺，培育同學創業家精神和創新能力，有機會實現創新想法，並得到別人的認同。

政大要成為了不起的世界級大學，最重要的是思想和教育方面要有影響力。我們將和資深教師合作，產生必要的資源；也希望各學院和系所提供機會，讓新進教師在教學、研究都能平衡發展。

今年是政大創校88週年，我們希望凝聚校友向心力，以協助學校規劃人文大學城。國防部三月份就會將指南山莊移撥給學校，我們要趁此機會重新規劃校區，不僅達到學術的使命，還要和旁邊的社區緊密結合，一如世界其他各國大學城一樣。

展望2015年，我們有很多挑戰，但也會發展新的資源。促進政大愈來愈好，盼望老師、學生、校友、行政同仁們共同努力，為政大未來880年奠立良好基礎。



手機下載 QR-code
校訊電子報隨時看



2. 名人政大

新任行政主管群像之二

隨著新任校長周行一就職，各一級行政主管團隊也跟著上任。本期《政大校訊》延續上期，訪談各新任主管們，帶領各位讀者一起認識他們。

— 圖書館長 —

塑造新象 蔡明月以專業注入新能量

【記者李家豪報導】「圖書館是大學的心臟。」新任圖書館館長暨社會科學資料中心主任、圖書資訊與檔案學研究所教授蔡明月表示，期望自己能夠延續前任館長劉吉軒的建設腳步，持續加強空間規劃、館藏發展、讀者服務與數位典藏，為圖書館注入新的活力。

儘管數位科技發達，在知識傳播上，「實體書」仍然扮演重要的角色，只是儲存空間和管理人力，確實是重大的負擔。蔡明月說，目前圖書館最大的挑戰在於受限人力、財力，存放書籍的空間即將飽和，數位化典藏數量也有限，

因此除了規劃新的儲存空間外，還將盤點全部館藏，同時建立淘汰書籍的政策與標準作業程序。

圖書館不光只是收藏知識之處，更是提供知識交流與傳播的管道。蔡明月觀察，目前圖書館能提供給學生討論的空間不足。「政大教授和研究生都有專屬研究室和討論空間，然而大學部的同學卻缺乏空間。」她希望儘量爭取空間最大化，把空間歸還給使用者，並建構「Knowledge Common」的知識共享空間，提供舒適、寧靜、典雅，具人文氣息的环境，同時注入如3D顯



示數位典藏成果、加強網路設備等一些新科技的元素，讓同學有足夠的思考、閱讀及公共討論與協同合作的空間。

蔡明月說，圖書館就是一個服務業，未來會盡最大的努力，將圖書資訊的專業落實在政大圖書館服務中。

— 公企中心主任 —

創新產業價值 苑守慈盼領產業升級



【記者徐子為報導】「原來以為過去擔任資管系主任與研發長是最後的行政職」，資訊管理學系特聘教授苑守慈沒料到校長竟然會找她擔任公共行政與企業管理教育中心主任。

經過一番考慮後接受邀請，她認為，政大公企中心絕對有能力成為推動臺灣政府與產業升級的關鍵角色，她和公企中心人員也願意共同努力以實現目標。

當前學校整體財務艱鉅，許多人寄望公企中心能帶動更多資源挹注。苑守慈也同意，公企中心在校務財務狀況日趨險峻時，應扮演「以營利為中心」的單位和角色。然而，有別於一般企業，更重要的是帶領臺灣產業與政府，創造更大的社會經濟正面影響力。

她分析，臺灣的經濟發展之所以陷入瓶頸，在於臺灣的中小企業長期以代工為主，仍停留在商品獲利，應進一步升級

為「服務、體驗」經濟，甚至是「轉型」經濟的獲利模式與脈絡，才能創造更大的價值。

「引領企業、挑戰創新、攜手產官學、轉動臺灣新價值」是苑守慈上任後對公企中心的願景。她覺得，公企中心有優良的在職進修教學傳統「基本盤」，理論與實務兼具，加上良師益友的優質環境，可同步增進學業與智識，提升人文素質。未來更要強調「價值創新」，為高階企業主管和政府官員「賦能」(empower)以利產業轉型。

展望未來，苑守慈預計領中心朝雲端運算方向發展，她有信心，只要給公企中心兩年時間，就可以見到可觀的成果。

— 電算中心主任 —

貼心服務 陳恭將推動使用者參與

【記者黃譯萱報導】電算中心服務全校師生，舉凡網路、電腦教室、大樓門禁到龐大的校務資訊系統，都是電算中的服務範圍。面對眾多的使用者，新任電算中心主任陳恭上任後，將以「增加User Engagement(使用者參與)」為核心理念，來推動電算中心的業務精進。陳恭希望未來能透過建立一套標準作業程序，從基礎設施維護到平臺應用開發，都能廣納使用者回饋，讓服務更貼心。

陳恭強調，「增加User Engagement」不只可應用在新程式、平臺的研發及推廣，也可以應用在基礎設備的維護

上，透過使用者回饋，促使服務更貼近使用者需求，提升服務品質。

因應目前行動裝置普及趨勢，上任後首要任務便是接續前任主任楊亨利所規劃的二版「行動政大APP」，順利推動上線，不僅希望整合包括課程查詢、聯合報名系統等多項網路資源，更要依照使用者需求，讓學生線上查詢課表、報名活動都更加便利。

因應科技改變溝通方式，第二版的行動政大APP也計畫建立類似LINE的校園通訊群組，內建包括學生所屬系所的通訊錄、同學聯絡帳號等資料，提供各單位發布推播通知，也將



設計課程群組，讓老師能方便建立課程互動網路。

不過，談到新版APP上線時間表，陳恭表示仍在評估，上線後將適度延長試用期，吸收更多使用者意見改善，盼能確保應用程式的實用性與易用性。他指出，使用者不僅可以提供改進系統實用性的建議，也可以成為系統的最佳代言人。

— 教發中心主任 —

創新學習 張寶芳接力營造優質環境

【記者王予彤報導】抱持服務創新的精神，新聞系副教授張寶芳12月中接任教學發展中心主任，她以跑接力賽的態度接棒，將持續努力提供教學資源，營造優質教學環境，提升教學品質。

張寶芳說，雖然教發中心的行政工作，看似和學生比較沒有直接關係，但透過提升老師教學品質與提供教學資源過程，最終落實提升學生學習效能、培養學生迎接並創造未來的能力，「我喜歡這種make something happen的感覺。」

將教發中心定位為政大「教與學的研發中心」，張寶芳表示，未來將配合學校發展方向，推動各項業務。強調要讓活動資訊更可親可近；導入網路學習科技時，會考慮到教師及學生等使用者的使用經驗與感受。

針對教發中心三個組的業務，張寶芳也有創新想法。其



中數位學習方面，她希望推動政大師生更善用學習科技；教學資源部分，希望對教師有更多的關懷與資源提供，尤其是新進教師及博士生兼任講師；至於研究規劃方面，在既有的課輔與讀書小組計畫下，則預計推動「經典閱讀計畫」，激勵學生閱讀中西經典。

面對新職，她希望在前人既有的基礎上持續創新與調整，克服可能的困難，讓教發中心在「提升教學品質」的核心價值之下持續發展。

103年度教育部模範教育人員

傳播學院陳百齡領轉型獲肯定



【傳播學院王韻晴報導】教育部12月22日頒獎表揚「教育部103年度模範公務人員及教育人員」，新聞系副教授陳百齡獲得肯定。

陳百齡99-101學年度出任傳播學院學術副院長、研究部主任以及在職專班執行長，期間正值傳播學院轉型，研究部自獨立三系整合為院，法規與制度設計都要調整。

縱然卸任至今逾兩年，陳百齡仍心繫傳院迎來的種種新制度。順應傳院轉型而提前至一年級的新制博士資格考，經過一年半間彙集意見、逐條檢視、舉辦公聽會與院務會議，今年終於迎來第一屆適用班級。獲獎前夕正逢新制博士班資格考放榜，「他們發表的時候，我比他們都還要緊張。」他解釋，題目過難、過易都會影響制度推動，制度好壞需要時間檢證，直到放榜後，三年

來懸著的心才終於放下。

陳百齡將新聞學的資訊轉換思維應用於行政事務，「在行政位置上，組織會給你某些權力，但你不能單靠權力做事，要靠資訊判斷。」他從學生、同事的閒聊中挖掘教學的癥結點；搜集數據、精算研究部與大學部課程比，具體化呈現修課人數資料，聘請兼任教師補足選修課程，整合相同課程，解決大學部與研究部課程數不平衡現象。

長時間工作排擠研究時間，也造成健康負擔。陳百齡認為，行政工作首先要學的是「『stop rule』」，何時要喊停。」事情做好無止盡，因此必須要學會平衡付出與成果、衡量心力的臨界點，發展對行政友善的環境。他也點出，目前大學環境研究掛帥而輕忽行政叫人惋惜，若能由老師組成行政團隊，同時不斷致力奠基日後好的研究結構環境，將產生更久遠的影響。

「我運氣還蠻好的，在傳播學院是一個可以施展身手的地方。」他肯定，傳院學門同質性高，老師們願意理性面對課程和組織改革，容易整合推動，有幸在傳院轉型的轉捩點，能獲得院長充分信任、團隊的支持、各界回饋，才能認真積極地付出。

奠基宜蘭 放眼全臺 政大搭建治理創新平臺

【創新與創造力研究中心訊】創新與創造力研究中心12月發表「區域智慧資本治理創新系統(RIC-GIS)」，同時宣布將結合全臺各地學校共創「治理創新平臺」，進而促進以大學為核心的社會創新模式，帶動全臺各地區域發展。

「區域智慧資本治理創新系統」(RIC-GIS, Regional Intellectual Capital and Governance Innovation System)主要包括區域智慧資本和治理創新系統兩大系統，著重區域內資產盤點與產值創造等機制。

這套系統由創新與創造力研究中心整合校內外跨領域學者開發，在經濟部技術處學界開發產業技術計畫支持下，經過兩年執行，成功協助宜蘭縣政府與當地民間單位探索重點產業發展，進而創造富含地方特色的經濟產值。光以宜蘭境內各地方節慶而言，就成功創造20倍產值的經濟效益。

宜蘭縣長林聰賢感謝政大團隊過去長期深耕投入，不但協助詳細檢視縣內資產、分析各

項統計指標、明確提出發展建議，同時也結合在地民間和廠商力量，落實合適的產業升級策略，並不斷在價值和產值間取得平衡。

他提到，當前各地方治理因為資源有限，公部門多陷入「慣性」運作，招致「政府失能」等批評，藉由學者觀察、輔導，建立學術模型並轉化治理政策，確實促進地方治理系統化，也帶動地方公務人員培力成長。

創造力講座主持人吳靜吉則感謝宜蘭縣政府提供研究人員最佳的實驗場域，同時提出在推動區域創新過程中，「領導者」正是個案成功與否的關鍵。過去近兩年內，宜蘭縣政府從縣長到各局處首長都共同參與，加上民間資源配合，因而創造「宜蘭經驗」。

經過層層評估，研究團隊具體開發出文化體驗地圖的六條路線，並建立敬天、惜水、護地的村落美學文化。此外，考量宜蘭大眾運輸交通不夠便捷，也訓練在地計程車司機化

身為導覽員，同時建立資料庫平臺，開發包車旅遊型態。整體架構兼顧宜蘭環境、文化、觀光的立縣價值，還兼顧社區活化、民間經營管道、投資機會、保育利用、及弱勢照顧。

從宜蘭出發，呼應教育部長吳思華主張「以大學為核心的區域創新」，政大團隊還宣布成立「治理創新平臺」(GIP, Governance Innovation Platform)，擴大與各地方政府、大專院校、社造組織和產業合作，首波合作夥伴包括國立中山大學、成功大學、宜蘭大學、東華大學、高雄第一科技大學，以及中華大學和逢甲大學，後續將透過出版工具書、經驗分享協助各合作學校熟悉整套系統，進而就近輔導各縣市或區域發展，真正以學術服務社會，帶動整體臺灣社會向上提升。

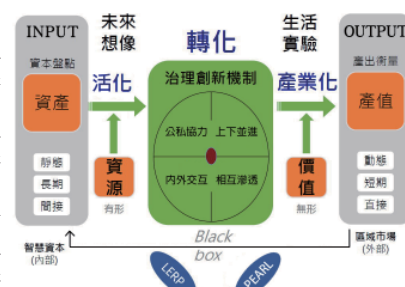


▲創新與創造力中心與宜蘭縣政府、資策會宣布RIC-GIS平臺成立 攝影/劉晏如

小百科 RIC-GIS區域智慧資本治理創新系統

RIC-GIS分為二大系統：其中(一)區域智慧資本：著重於區域內資產盤點與區域間相對關係的衡量，和資料庫與視覺化呈現的建構；(二)治理創新系統：著重於解析地方政府如何從事資源活化、價值轉化與產值創造等區域創新與治理機制的設計。

至於區域的治理機制創新則會牽涉到二個階段的機轉：啟動期(Leader-Execution-Resources-Partners, LERP)；自行運作期(Partners-Execution-Activation-



Resources-Leadership, PEARL) 串聯資源並回歸領導決策的動態變革過程，過程中除了具遠見的領導者、絕佳領導風格，也須考量多方利害關係人的管理與平衡、資源動員、有紀律的執行力及自我組織有機管理。

有志者事竟成 商學院長唐揆獲頒學術獎

【記者羅皓恩報導】教育部第58屆學術獎12月29日頒獎，商學院長唐揆以嚴謹研究探討管理深層見解獲得肯定。從行政院長毛治國手中接獲獎座，唐揆懷抱「凡事感恩」的態度，感謝一路支持自己的家人和同事，也鼓勵年輕學者和學生「有志者事竟成」。

表達國家對學術研究的重視，總統馬英九出席國家講座主持人與學術獎頒獎典禮，特別讚賞所有得獎者不單在國內，國際間也都受到高度重視，正是國家向前邁進的重要軟實力。他也承諾，面對開放式創新時代，儘管整體科研經費已經超過GDP3%，但仍然不足也還有努力空間，未來國家將持續推動教學研究創新並投入更多資源，期望從基礎開始扎根。

教育部長吳思華恭喜所有得獎人，不僅在各自領域中的終身貢獻受到認同，各學校也因為這些得獎者而變得更光彩。他請求所有得獎者，未來不光在各自領域中繼續向前，更能將學術作為志業，秉持對社會和學術的關懷，帶領更多年輕學者成長。

唐揆專長研究探討重要、實用、及時的企業管理問題，並

使用嚴謹的研究方法探討出管理的深層見解。過去30多年研究中，他一共發表了78篇具審查制度的學術論文，一半以上在科技部排名前12名的期刊上，還長期參與頂尖或一流期刊的編輯和審稿工作，學術成就和貢獻贏得國際學術界聲譽。

獲得國家學術獎項榮耀，唐揆特別感謝父母和妻子的支持。原來他從小在屏東長大，環境並不豐沛，但父母盡一切力量提供他足夠的資源出國念書；而妻子也為了自己放棄很多生涯規劃，讓他滿懷感恩。

在國外累積一定學術聲望，唐揆卻在三年前決定回國加入政大，更在今年續任院長，帶領商學院繼續往前邁進。對此，唐揆坦言，放下國外教職難免有些掙扎，但想到商學院整體行政團隊的風氣，一直讓他覺得像在「蜜月期」一樣愉快，加上商學院裡一批充滿熱情和想法的老師能共同努力，



▲行政院長毛治國(左)頒授學術獎座予商學院長唐揆 攝影/黃彥璋

以及許多願意支持商管教育的企業家和校友，大家一起創造許多成果，讓他覺得很幸運，更讓他不忍放棄。

「能夠產生影響力的時候，就要站出來。」唐院長說，未來將繼續致力商學院國際化並提升國際影響力，讓更多學術社群能看到政大商學院。

至於自己未來研究重點方向，唐揆表示，當今網路商務普及，他注意到許多廠商運用消費者在網路上撰寫特定商品評論產生「網路口碑效應」，成為所有企業都無法忽視的問題，學界也開始探討顧客評價之間的相關性，計畫將朝這個領域努力，了解產生相關性的原因，進而發展數據、文字分析和摘要方法，適當反映顧客的線上產品評價。

亞太博教授柏門獲Fred Riggs Award

【亞太博訊】2015年Fred Riggs Award公布，社會科學學院亞太研究英語博士學位學程(IDAS)兼任講座教授柏門(Evan Berman)獲獎。

柏門2011-2013年間擔任IDAS主任，目前擔任紐西蘭威靈頓維多利亞大學(Victoria University of Wellington)國際關係學系主任，但仍兼任IDAS講座教授，協助指導學生論文。

Fred Riggs Award由美國公共行政學會(American Society for Public Administration, ASPA)旗下的SICA(ASPA Section International and Comparative Administration)頒發，1985年以來，每年依據跨國比較行政研究、國際學術地位與發表研究影響力等指標表現評選，表彰一生奉獻國際與比較公共行政領域的學者。

根據SICA委員會決議，柏門教授不僅在這些領域中學術成就非凡，還透過多樣研究方法，將研究觸角跨越國界藩籬，與來自美國、智利、巴西、西班牙、荷蘭以及澳洲等各地學者們共同合作撰著，更



增添多元性。

柏門也是首位將亞洲公共行政帶入主流的學者，他曾發表東亞公共行政(Public Administration in East Asia)、東南亞公共行政(Public Administration in Southeast Asia)、南亞公共行政(Public Administration in South Asia)等三本系列著作，成為西方學術界深入瞭解亞洲文化、歷史脈絡和未來影響及展望的最佳平臺，成功刻畫公共行政在亞洲的樣貌。

亞太博表示，柏門將在今年3月8日SICA在芝加哥年度商業會議中領獎，也預定四月中回到臺灣，和亞太博師生見面。

清晨 第一道曙光灑在熟悉的四維道上，一群年過半百、手持掃帚的清潔工阿伯、阿姨已經開始陸續工作。不論是炎熱夏日，還是冷冽刺骨的寒冬，他們都不曾離開崗位，為政大人預備潔淨的環境。

其實，除了掃地阿伯、阿姨，學校還有許多「無名英雄」，他們通常統稱為「工友」。不過人事室表示，工友實際工作範圍從土木工程技工、教室管理員、收發室工作人員到公務車駕駛都有，他們日以繼夜服務政大師生，從樟山寺平臺到公企中心，都可以看到他們勤奮的身影。

根據人事室、總務處事務組統計，目前全政大校內共有97位工友，還有95位依據法規聘用的外包清潔工。校

內編制工友福利比照一般公務人員，每日工時八小時，採打卡制，月薪三萬多元，雖薪資固定、無法隨年資調整，但每年會透過遴選績優工友等機制給予獎勵；至於外包清潔工則由所屬公司聘用支薪，月領約兩萬元。

總務處解釋，之所以出現雙軌人力，源自民國90年發布「行政院所屬機關事務勞力替代措施推動方案」，明令各單位不再聘請非核心業務的校務人員。人事室統計，以目前校內工友年齡預估，到了民國120年，校內編制工友人員將全數退休，屆時遺留工作除了由各單位行政人員自行負擔，就將全面委外承包，以節省人事管理經費。

針對稍早許多同學關心外包人員權益，總務處事務

組代理組長林幸宜解釋，由於學校和承包商屬於契約關係，因此只要廠商履行合約，學校其實不能介入廠商和所屬員工之間的關係。但她也提到，如果學校接獲清潔工受不合理對待等爭議，學校願意居中協調，以維護清潔工權益。

「他們工作都十分勤奮、配合度也高。」林幸宜表示，雖然工友阿伯、阿姨年紀大、教育程度較低，但做事勤奮、效率不容小覷，每當校內假日有大活動需人手，也常一口答應。

她說，目前社會氛圍導致年輕人多不願從事工友這類高勞動力工作，期盼師生多表達對他們的感恩，花點時間與阿伯、阿姨聊天，「就像與自己的爸媽互動一樣！」

從清晨到夜晚 不分春夏秋冬

他們行動！



特優工友/藝文中心伍林妹

堅持良心事業 打造政大最乾淨廁所

「我不這樣做，對不起別人，更對不起自己。」無畏寒流來襲，儘管主管都勸她休息，她照樣堅持每天拖地、每個星期洗廁所磁磚。獲得表揚，藝文中心工友伍林妹不好意思：「我做的只是『良心事業』啦！」

俐落清理藝文中心樓層垃圾，拿起拖把仔細清潔每一片地板，看起來似乎是很平常的清掃工作，但對伍林妹來說，可一點兒都不平常。27年前，因為家庭變故，原本是一家小有規模印刷廠老闆娘的她，在別人輾轉介紹下進入政大，從事最基層的掃除服務。

回想那段拿著拖把會發抖的日子，伍林妹忍不住落淚。她坦言，其實自己過去是很討厭打掃的，但為了家庭生計，只能硬著頭皮咬牙苦撐。尤其剛進入政大時被分發到宿舍，為了求快速達到要求，同事們多以大量鹽酸甚至硫酸刷

洗浴廁，加上漂白水、洗衣粉等各種化學物質混合，「那種東西，吸久了真的不好。」還好現在觀念改變，使用的清潔劑比較溫和，身體威脅也少一點。

在莊敬外舍待了幾年後，莊敬九舍落成。看到工作範圍變大，卻只調自己一個人負責，伍林妹不諱言，一開始難免緊張，還好不久後學校看見實際需要，引入清潔外包協助，總算減輕負擔。然而，此時已經愛上政大的她也不甘心只當個宿舍門房，不光身兼大樓安全管理員，還當起最稱職的心理輔導員，更是許多同學的第二個媽媽。

「她們的父母不在身邊，總是要有人幫忙照顧。」把宿舍同學都當成自己小孩，伍林妹不捨，有些同學雖然學歷不低，但生活上總是有些情感死結走不出來。她曾經哄著同學好好吃飯、整夜聽同學訴苦、

更曾多次發揮機智挽救過好些差點兒要消逝的生命，有些同學學畢了業，遇到生活難題，她也照樣陪伴走過。

五年前，伍林妹輪調到藝文中心，重新負責清潔工作，雖然體力不如以往，但她堅持一定要做到最好。而她的付出也果然受到肯定，藝文中心主任鍾適芳就稱讚，藝文中心的廁所「全政大最乾淨」。

「我以前就常常會刻意到藝文中心來上廁所！」鍾適芳說，自己還沒有接任藝文中心主任前，就覺得藝文中心特別乾淨。不只是廁所，因為「伍大姊」總是用心把每一吋地板都擦得很乾淨，讓她夏天經常放心赤腳在中心活動。

「阿姨總是很主動(整理)，讓我們也不好意思把環境弄髒。」藝文中心輔導員楊芬茹推薦伍林妹角逐績優工友，特別感謝她敬業的態度，「不是只有表面功夫，真的是由心出發，為我們提供很好的環境。」

為了撫養一對兒子，38歲進入政大，已經升格「奶奶」的伍林妹其實早可以不必再每天大清早從中和搭車到學校掃地，但懷抱對政大的感激之情，她堅持待到屆齡退休的最後一天，甚至知道學校可能來不及很快找到接班人，還打算自願繼續當「義工」。「在這裡很幸福，我已經開始煩惱，以後看不到大家要怎麼辦？」



績優工友/傳播學院顏陳玉燕

看不慣哲學 耳提面命照料環境

總是在新聞館裡忙進忙出，時不時提醒同學「東西要收整齊喔」、「洗好手不要亂用水」、「冷氣、燈要記得關」，每天不厭其煩維護環境整潔的工友顏陳玉燕以負責態度和工作表現，獲得103年績優工友。到政大服務，已經第三度獲獎的她笑笑說「垃圾桶太滿都會看不慣」，秉持「管自己家」的精神，默默為校園盡心。

打開身上的霹靂腰包，裡頭裝著一大串鑰匙，顏陳玉燕說，「怕學生臨時要開哪間教室，爬上爬下很麻煩。」談起政大學生，她永遠都是滿滿的稱讚，在她眼中，同學們既「懂事」又「可愛」，也經常和她打招呼。而她也經常關心傳播學院同學們各項活動「有沒有

得名？」和學生關係良好。傳播學院院長林元輝稱讚，顏陳玉燕的好表現受到全院老師投票通過推薦。原來新聞館是傳播學院四個系學會齊聚地，經常就算夜間或假日都充滿人潮，為了維護環境整潔，她不時主動從南港家中到學校查看清掃且不計加班，精神令人敬佩。

「第一眼看到她的印象可能會是很激動、講話很大聲又快。」然而實地相處後，廣電四邱亮鈞肯定玉燕阿姨真的用心整理空間，之所以那麼在意環境的枝微末節都是因為「在乎」。廣告三楊昀堯也同意，正因為阿姨很用心，才會願意這麼「囉嗦」，「製作道具地上也不能有殘膠」，證實阿姨積極維護整潔，



績優工友 平常心任

民國66年加入近40年，總務處素雲總是默默幫手。現在的她整理大量對外發刷裝訂校務會議等龐大開會資料理早期紙本公文認真負責，獲頒工友肯定。

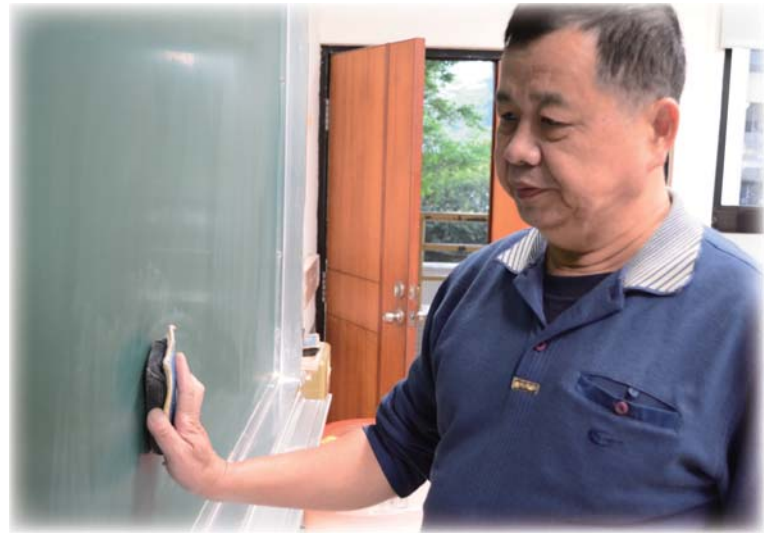
「政大算是我工作。」當年考量陳素雲決定就工友，沒想到一天。在學校服務目前文書組，並營繕組服務，並餐廳外場服務員。「我觀察到認真負責的人月調派加入文書翰園就發現她



冬 愛政大



記者/章凱閔、李家豪、梁文子、黃哲芬、羅皓恩
攝影/劉柏宏、宋修亞、楊舒琪



特優工友/事務組陳坤生 放不下心 休假照样工作

每天清晨六點半，可能多數同學都還在被窩中，總務處工友陳坤生已經抵達資訊大樓，仔細檢查所有教室設備。確認每間教室黑、白板清潔完畢、麥克風能正常使用…確保八點鐘開始上課時，所有老師同學都能安心上課。

在政大服務逾20年，中間雖然曾輪調其他地點工作，但在教務處一再要求下，兩度回到資訊大樓，理由無他，就是因為他認真又細心，尤其資訊大樓教室經常身兼考場，只要他在，就能讓人放心。

「以前濟賢橋和渡賢橋以上都是我管的。」陳坤生回憶，82年剛到政大時，自己一個人就要負責所有後山校區的清潔，因為不可能即時清理所有的髒亂，只能分段、分重點清理，相較於現在，後山區域由三位清潔工打掃，雖然範圍還是很大，至少有人分擔。

「印象比較深刻的是，曾有一位總務長認為我工作不力。」原來這位主管不熟悉他的工作，「常常看到我不在座位上」，因此要求他每天下班到總務長室報告當天工作內容。直到有一天，總務長發現陳坤生竟然要獨自負責整座後山清理，才終於澄清誤會。

即使曾經被誤解，陳坤生卻也不抱怨，反而更賣力投入工作。從環保組調到事務組，負責教室管理工作之後，他發現很多教室麥克風耗損率非常高，觀察「麥克風如果放在桌

上，很容易就掉在地上就壞了。」因此建議學校加裝麥克風架。只是每加裝一個麥克風架要100元工錢，但他認為不需要再花這筆費用，因此協助在平常工作之餘，自行安裝完所有麥克風架，為學校省下一筆經費。

由於資訊大樓教室晚間仍開放使用，陳坤生認為，如果麥克風損壞或黑板沒有擦乾淨，會影響白天老師上課品質，因此即使無人要求，他還是非常堅持每天都要比師生更早一步清理教室環境。

不但堅持提供最好的教學空間，而且還一定得天天親眼確認，「如果請別人來幫忙就會不放心。」根據事務組紀錄，陳坤生不分寒暑假或學期間，幾乎都很少休假，非不得已要請假時，通常也都趕在大家上課前，一早先到學校做完工作後再離開，更極少請連假，敬業精神獲得肯定。

即使再過一年就要退休，陳坤生不放鬆，把握所有能關心校園的機會。「希望學校可以幫資訊大樓走廊的電燈安裝自動關燈裝置，」他觀察，目前一整棟大樓將近上百隻燈管，如果晚上同學活動結束之後忘記關燈，浪費的電量就會很可觀，呼籲大家都要愛惜資源。

獲得「特優工友」表揚，但陳坤生淡淡強調，「我只是把自己的工作做好而已」，認為既然是工作，就要把工作做好，不給別人說閒話的機會。

績優工友/國關中心陳添發 從機場接送開始形塑專業形象

不分寒暑，早上七點，進入還很冷清的國際關係研究中心停車場，只見一人拿著水桶，開始清洗國關中心專用公務車，長官一下指示，他便迅速上車，準備為政大師長與外賓服務。國關中心工友陳添發認真負責、不遲到早退的服務精神，受到同事與長官一致肯定。

在中心20年，陳添發經歷了國關中心大大小小的變化，特別中心併入政大後，工友人力縮減不少，工作環境相對變得冷清許多，最令他感受深刻。

儘管如此，陳添發仍然很喜愛整體工作環境：「許多人都不知道，國關中心這裡雖然離校園有點遠，但是這裡的空氣是難得的好。平時我會在這裡賞鳥，幸運的話還能看見臺灣藍鵲。」

「多聽、負責任、少說

閒話」是他20年來的工作準則。對他來說，這份工作上最重要的是：「把車子清潔好，隨時準備好為人服務。」此外，他更以開車安全為第一，強調無論接待外賓或是長官，都要保持最佳狀態。

過去擔任公車司機，假日難有機會和家人一起出去走走，「一有機會能夠在公家上班，就馬上過來了。」儘管偶爾還是需要假日晚上待命，但陳添發還是很珍惜，面對不久後就將退休更捨不得離開，「這邊的人、環境很好，現在要找到這麼多樹木的地方實在很少。」

「他大概有『偶像包袱』吧！」看到陳添發獲得肯定，同事們開玩笑，卻也異口同聲稱讚他「每天上班都一副不能放鬆的樣子，隨時都保持專業的形象。」



績優工友/文書組陳素雲 不計付出 謙虛完成工作

加入政大，服務將務處文書組工友陳素雲默默扮演同事的好幫手，每天負責外發送郵件，印會議、行政會議資料，也幫忙整理公文建檔回溯，獲頒103年度績優

是我的第一份工作，考量交通因素，就近到政大擔任服務多年，除了過去也曾經在，還擔任過學生

務員。到陳素雲是一個的人，」去年四文書組，組長蕭她和別人不同之

處。不但總是八點前就進入辦公室，大多數人可能五點鐘聲一打，就準備要下班，但陳素雲總會繼續工作到五點半，不會下班時間一到就急著走人，協助各單位順利處理急件。

會議之外，她還負責學校各單位寄送公務郵件窗口。蕭翰園讚賞她總是詳細檢查所有郵件和包裹，主動協助採取最有利的方式郵寄，不僅如此，「她還會幫學校檢查非公務郵件，」如果發現不符合公務性質，就會主動退回，幫助學校節省不少郵資運費。

二度獲得績優工友表揚，陳素雲持續默默耕耘，她謙虛表示，「沒有什麼特別好講的」，只求自己能四十年如一日盡好本分。



下期預告

鼓勵師生養成良好的運動習慣，政大一直致力塑造友善的健康校園。歷經多年工程，六期運動園區終於即將和大家完整見面，本版下期將帶領讀者們一起舒活筋骨，同時盤點政大的運動空間，並共同夢想心目中理想的運動校園。敬請期待。

亞運國光教練指導 師生網球技能進步多

【記者鄭凱庭報導】教育部日前頒發103年國光獎章，體育室活動組長張凱隆也因為帶領亞運男網代表隊成績亮眼，榮獲優秀教練獎勵。接受他指導的師生網球隊員都豎起拇指，肯定他確實是個「好教練」！

九歲開始接觸網球，還曾代表國家參與東亞運動會，一路以網球績優身分升學，和盧彥勳、陳迪等名將是同期選手。後來因傷轉任教練，第一位指導學生就是當今有臺灣網球一姐之稱的謝淑薇。

張凱隆說，這次參賽選手都是過去熟識的球伴，儘管自己也擔任兩屆世大運教練，但在亞運團中，「自己是全隊中最年輕的，壓力不小，」還好最終圓滿達成任務。

2014亞運九月下旬在韓國仁川舉行，國家代表隊從七月開始準備，除了賽前集訓，張凱隆也前往上海、高雄等地職業賽中情蒐，觀察其他參賽球員的戰術與球路。

「對女網校隊比較不好意思，但也讓她們獲得變相學習。」為了完成國家交付任務，張凱隆缺席女網暑訓，開學後的訓練也因此延宕三周，但他欣慰女網隊員們反而練就了獨立、不依賴教練的能力。

2012年進入政大任職，指導校隊邁入第三年，「慢慢找到適合的帶隊方式。」張凱隆不否認，帶領職業選手與校隊很不一樣，尤其政大生多是乙組球員，除了技術之外，體能、心態也不一樣。而除了女網校隊，他也義務開設教職員網球課，協助基礎教學。

「凱隆是個專業又敬業的老師，」教職員網球課學員、國貿系副教授林信助讚賞，張凱隆提供學員很多實質上的幫助、耐心指導正確的姿勢。他推薦學生修習張凱隆的網球課，可以少走很多冤枉路。

女網隊長、地政三陳昱安也推崇，張凱隆很認真也很細心，會根據不同學生因材施教，給予不同訓練菜單，還能立刻觀察出選手的問題，而給

予不同的指導和調整心態的方法，球隊比賽成績也蒸蒸日上。

曾經修習張凱隆的網球課，經濟三卓晏頡肯定老師對教學和運動都有很大的熱忱，特別對學生很用心，大一修過網球課，直到現在老師都記得他。

獲得國光獎章肯定，張凱隆感謝政大支持他在學校工作之外，還能持續透過參與亞運訓練工作等機會進修，未來也將會持續爭取為國服務機會，繼續貢獻所長，同時增進教學能力。

▲國手與國家代表隊教練出身，體育室活動組長張凱隆用心指導女網隊，成功提升政大選手素質，獲得師生同學歡迎。



▲國手與國家代表隊教練出身，體育室活動組長張凱隆用心指導女網隊，成功提升政大選手素質，獲得師生同學歡迎。攝影/宋修亞

革命路115號 改編劇本思考生命困境

【記者梁文于報導】「我們曾經誠實地活著。」傳院劇場、麥高芬劇團12月26-27日推出年度冬季公演《革命路115號》，導演、新聞四何承祐希望觀眾看完後，不論是否喜歡，都能反思周遭生活，想想真正在意的東西，進而正視困難的本質並面對、克服。

劇本改編自美國小說《真愛旅程》(Revolutionary Road)，是作家理查·葉慈(Richard Yates)的第一部作品，舞臺上保留原著中、五〇年代美國郊區的特定情境，展現中產夫婦日復一日的生活，卻因前往巴黎的夢想，打亂原先穩定的步調。

一切改變從女主角艾波鼓起勇氣提出遠走巴黎的計畫開始，她願意幫助丈夫法蘭克找回夢想冒險的自己，卻未帶來

轉機，只讓冷戰的情況僵持不下。透過曾罹患精神病的鄰居兒子約翰意外揭露一切如泡沫般的社交，更反應背後極度無力的現實。

第一次登臺，哲學二黃荷扛起女主角，坦承題材除了和自己平常個性相反，還要飾演夫妻多年的深愛樣貌，只能靠多排練詮釋。未來期望精進演技，繼續享受舞臺。

原著來自美國小說，臺詞編寫需大量參考翻譯本，何承祐回應，文

化上可能有些隔閡，但情感相通，因此都盡量正確演繹。

「真正要去做什麼事還是一個人比較好。」觀眾、新聞三簡紹琪對劇末這句話觸動良多，認為能確實反應到生活中真實面貌。看完戲，她對整齣劇的風格意外，「原本以為是皆大歡喜的結局」，但仍肯定呼應誠實的定調。



▲《革命路115號》思考生命困境 照片提供/麥高芬劇團

挑戰電子音樂印象 水岸電波跨界迎新年

【記者李佳怡報導】迎接新年，藝文中心12月26日在水岸實驗劇場、星空廣場推出新型態音樂影像實驗創作《水岸電波》，由DJ Monbaza(張耘之)、DJ Point(許志遠)、電子音樂團隊幽法ufa、VJ-MWVA(緲思視嚼)，聯手打造融合電子音樂、樂團、視覺藝術的音樂會。



▲張耘之以水管旋轉聲音為創作題材 攝影/劉柏宏

這是洗衣服的時候發現的！想說拿來試試看，沒想到效果還不錯。」

數位內容碩三林維辰喜愛音樂和電子影像配合的演出方式，「覺得很溫馨，尤其最後的影像是一個圖案擴散再收回來，蠻喜歡這樣的結合。」

數位內容碩二羅皓耘也說，過去對電子音樂的認知就是比較high、比較吵，但聆聽整場演出，「這場有讓大家沉浸在其中的感覺，加上影像更達到沉浸其中的效果。」

首度在水岸劇場戶外演出，團隊表示，因為天公不作美，下雨造成線路、人員動線、器材設置都要重新安排。幽法說，音樂本身沒問題，但因為和電腦工作，「我們不止是藝術家，還是『科學家』。」

藝文中心主任鐘適芳感謝DJ和VJ團隊付出，看到觀眾正面回應，希望未來還有合作機會。

數位內容碩三林維辰喜愛音樂和電子影像配合的演出方式，「覺得很溫馨，尤其最後的影像是一個圖案擴散再收回來，蠻喜歡這樣的結合。」

數位內容碩二羅皓耘也說，過去對電子音樂的認知就是比較high、比較吵，但聆聽整場演出，「這場有讓大家沉浸在其中的感覺，加上影像更達到沉浸其中的效果。」

首度在水岸劇場戶外演出，團隊表示，因為天公不作美，下雨造成線路、人員動線、器材設置都要重新安排。幽法說，音樂本身沒問題，但因為和電腦工作，「我們不止是藝術家，還是『科學家』。」

藝文中心主任鐘適芳感謝DJ和VJ團隊付出，看到觀眾正面回應，希望未來還有合作機會。

翻轉日常生活 數位互動期末展創造樂趣

【記者梁文于報導】數位互動創作實驗室Living Lab 103學年第一學期期末展演以「日常小革命」為主題，鼓勵參展同學從資源回收、上廁所、吃早餐等生活經驗中發揮創意，設計互動作品，讓習以為常的無趣瑣事變得

不平凡。

正值期末季節，許多大學生面臨考試、作業多重壓力，作品《啊～青春啊》就要提供崩潰的大學生一個找尋發洩的管道，只要用力捶打錫箔紙的中央，就會發出雞的慘叫聲，藉此療育身心。歷史四林晴安說，設計時曾一度無法控制慘叫聲，還好最終順利去除程式錯誤，看到觀眾奮力捶打作品，熱烈和成品互動，十分有成就感。

「你變胖了！你長痘痘了！我是藏鏡人！」作品《你這什麼樣》靈感來自於大學生忙碌的生活，模擬浴室中的情境，利用螢幕作為鏡子，感應後能隨機說出生意想不到的臺詞，讓觀眾看見自己的真實樣貌。設計人、廣電四黃裕庭開心看見許多人和螢幕一起自拍，反應出乎意料。已經三次參與展覽的他認為，過程中

「自學」才是重要的基礎，未來希望互動不只限於聲音，增添作品豐富度。

《Ecomticonnet》旨在提醒大眾著重資源回收，將垃圾從桶子拿出後，一旁的表情符號會從哭臉變成笑臉，作者、企管四陳佳好肯定Living Lab提供教學輔助，幫助自己實踐稍縱即逝的靈感，盡情揮灑創意，收穫很大。

指導老師許元耀表示，看見同學從原先毫無程式相關背景，到現在能呈現作品，稱讚同學都能快速吸收、應用；另一位指導老師陳品心更提到，這次從展覽主題到完成作品，只花三個星期時間，代表大家執行力很高，遇到技術問題時，他只要稍加提點，同學們也能自己解決，相當不簡單。

指導老師許元耀表示，看見同學從原先毫無程式相關背景，到現在能呈現作品，稱讚同學都能快速吸收、應用；另一位指導老師陳品心更提到，這次從展覽主題到完成作品，只花三個星期時間，代表大家執行力很高，遇到技術問題時，他只要稍加提點，同學們也能自己解決，相當不簡單。

指導老師許元耀表示，看見同學從原先毫無程式相關背景，到現在能呈現作品，稱讚同學都能快速吸收、應用；另一位指導老師陳品心更提到，這次從展覽主題到完成作品，只花三個星期時間，代表大家執行力很高，遇到技術問題時，他只要稍加提點，同學們也能自己解決，相當不簡單。

▲觀眾體驗互動創作 攝影/劉柏宏

年度社團評鑑 指南服務團三年特優最傑出

【記者羅皓恩報導】歲末年終，總結各學生社團經營成績，各社團12月20日齊聚四維堂接受評鑑，其中「指南服務團」無論社團經營體質或服務成果都受到評審肯定，連續第三年抱走「特優」，獲頒「103年度社團評鑑傑出獎」。

指南服務團長、風管三李孟倫感謝過往學長姊們用心經營傳承，留給學弟妹好的榜樣，還帶領大家參與全國社團評鑑，從其他優秀社團身上學到許多經驗。出身雙崎分隊的她坦言，相較於最喜歡的第一線服務工作，整理社團資料的確「蠻累的」，但透過評鑑的建議，更能讓社團持續進步。

除了指南服務團之外，其他獲得特優社團還包括：古箏社、嘉雲會、南友會和世界民族舞蹈社。

南友會除了贏得整體評鑑「特優」肯定，也在現場各社團互評的「最佳創意布置獎」競賽抱走第一名。他們將攤位布置成一座「火車站」，除了以鐵軌串聯各社團活動，還加上臺南有名的「永保安康」月

台告示和人型車掌立牌，讓所有走入社團評鑑會場的觀眾都印象深刻。

負責南友會社評資料整理與攤位布置的中文二黃國賜表示，「火車」意象除了代表社團成員最常通勤的工具，也能象徵「家鄉連結」。

從只剩下社長一人到現在有27位穩定社員，甚至還能一舉獲得社團評鑑特優肯定，世界民族舞蹈社總務、企管三紀佳軒和擔任文書的民族三湯曉晴相擁歡呼。紀佳軒說，大學社團和一般舞蹈才藝班不同，除了開心跳舞，也應該要學習經營運作能力，因此社團成員很有默契，從學期初就完整保留所有資料，終於在評鑑時獲得肯定。

應邀參與政大社團評鑑，中原大學課外組長姜德剛、輔仁大學課外組長王翠蘭都稱讚政大學生素質優異，許多社團也都有一定水準，然而在現有基礎上，更應思考社團定位，從培養興趣到學習團隊經營能力，進而培養未來人脈。

王翠蘭期許所有社團人，不

僅在社團中結交同好，過程中學習低頭彎腰尋找資源、埋頭整理資料等培養出來的抗壓性、機靈和犧牲奉獻精神，都將成為自己隱形的翅膀，鼓勵大家持續努力。

課外組表示，依照「學生社團評鑑暨觀摩實施要點」，今年度共有135個學生社團必須參與評鑑。評審結果除了特優社團外，還有如來實證社等38個社團獲得「優等」，國際經濟商管學生會等59個社團獲「甲等」，都獲頒獎狀和獎金。



▲指南服務團長期深耕特定區域，社團傳承完整，連續獲得社團評鑑特優肯定，摘下角色。

攝影/羅皓恩

健康安全走路 政大愛心鞋前進肯亞

【記者鄭凱庭報導】滿載政大同學的愛心，由財管三程可安等人組成「大鞋團隊」募集560雙二手鞋年底完成出口程序，預計經過55天航程後，春天抵達肯亞，幫助當地貧困人們有鞋可穿，免除赤腳產生疾病威脅。

程可安暑假前往距離肯亞首都車程約8-10小時的Ebusakami社區擔任志工，看到當地生活情況非常原始，必須從河邊提水，煮菜前也要先燒柴升火，雖然孩子們有機會就學，但學習環境與設備仍很落後，導致與外界溝通障礙。

程可安感嘆，肯亞首都奈洛比雖然發展完整，是非洲第二大金融中心，但貧富差距極大。有些成人有鞋子可穿，但多數人仍是打赤腳而容易遭寄生蟲Chigoe flea (Jigger)感染，導致雙腳潰爛甚至無法行走，雖有紅十字會派員前往協助挑除寄生蟲、上藥，卻因為沒鞋子穿，只能治標不治本。

不忍看到困境，返國後，程可安延續志工理念發起「大鞋生了沒，二手鞋到肯亞」，一方面在麥側擺攤募集鞋子，同時透過網路募資平臺尋求倉儲和貨運費用，短短幾天內成功達成560雙鞋子和七萬元運費目標，讓她大呼「揪甘心」。

程可安說，募集行動中最困難

的是人力支持，從設計海報到擺攤募集鞋子，都靠著身旁的朋友幫忙，「大家都二話不說就答應，很感動。」

不僅如此，「政大學生送來的都是很新、很好的鞋子。」她也看到有人號召親友幫忙募集，騎了好幾趟車將募到的鞋子送到政大，還有鞋子廠商一口氣捐贈二十雙新鞋，都是滿滿的愛心。

一口氣捐了四雙鞋，資管三高楷熹表示，自己捐出的鞋子都充滿高中的回憶，但想到可以幫助有需要的人，捐出去更有意義。

程可安說，這些鞋子到了肯亞，將由當地公益組織Kenya Voluntary Development Association (KVDA)協助發放，對方正計畫鼓勵受贈者能簡單回應，而不只是平白得到鞋子。

《更正啟事》
本版上期報導48屆文化盃得獎名單，第六名漏列中文系，謹向中文系致歉並致賀喜。



▲政大同學踴躍捐助二手鞋

照片提供/程可安

聖誕送暖 薪傳光華獎助學金頒獎傳希望

【記者羅皓恩報導】「薪傳獎助學金」暨「光華獎學金」12月25日聯合頒獎。受獎同學感謝捐贈獎學金的學長姐愛心，不僅實際幫助他們解決學業和生活困境，更宣揚樂於助人的理念，聖誕節接獲獎學金，象徵學生和社會恆久愛的關係。

「薪傳獎助學金」由畢業30年校友主動發起，自民國92年設立以來，傳承至今，已經幫助150位家境清寒或家庭突遭變故的政大同學；至於「光華獎學金」則是由企管博校友尹衍樑捐贈，獎勵表現優異的碩博班陸生同學，協助他們心無旁騖在臺完成學業。

遭遇父母離異和家中債務問題，斯語三雲天心回想一路以來的辛苦，忍不住哽咽，卻感謝環境讓她得到更多溫暖和愛。從國中就開始半工半讀，高中時甚至過著每天晚上只能

吃一顆茶葉蛋果腹的日子。她坦言，龐大的經濟壓力讓她幾度想要放棄學業，現在得到學長姐的資助，承諾將會好好完成學業。

來臺四年，即將學成歸國的法律博三章程特別感謝光華獎學金對自己的幫助。回憶來臺第一年，因為還沒有獎學金，只能仰賴過去留日期間剩餘的獎學金生活，幸而第二年以後出現光華的接濟。他認為尹學長提供的不僅是金錢，更傳遞了願意幫助他人的理念。來臺灣之後，雖然因為自己的陸生身分，讓他受盡冷眼和歧視，但也因為如此受盡恩惠。

校長周行一出席獎學金頒獎典禮，感謝學長姐們對學校的回饋，叮嚀所有受獎同學要親自寫信給捐款人表達感謝，更要立志努力學習、拿出好表現，「將來成為回來頒發獎學金的人。」



攝影/王樹睿

遲到就上鎖的教室

外交三/許婷宣
科隆商學院(Cologne Business School)

科隆商學院是一間非常小的私立學校，校園不大，學生也不多，班級人數更少，但同學們的英文都很好，加上這裡所有課程都以英文授課，減少彼此溝通時語言上的障礙。

上課遲到本來就不是件好事，但在這邊遲到更是尷尬。因為這裡的教室，只要上課時間到了，老師把門關上，就會自動上鎖，而且只能從裡面打開。更慘的是，因為只有這麼一扇門，可以想像遲到走進教室時，不僅老師會親自幫你開門，更有好幾雙眼睛盯著你橫

跨整個教室前方到座位上...

還好，我本來就不是一個常遲到的人，加上曾經在課堂上看過其他同學遲到後的窘狀，覺得實在是太尷尬，更激勵我自己不能遲到。所以，來這裡上課以後，我還沒有遲到過。

本來我以為德國學校都是如此，後來和其他德國朋友聊天才發現，這或許算是科隆商學院的特色？多數德國學校並沒有這種設計，教室也和政大一樣，除非老師自己把門關上，不然學生還是可以自由進出。

老實說，除了新奇之外，我覺得這種自動鎖門教室的設計其實不太好。因為老師上課時很容易被遲到又想進入教室的

同學打斷，影響上課流暢和進度，而且我觀察這裡的同學也沒有因此真的減少遲到的次數，甚至還有人會因此就乾脆不來上課。

除了會自動上鎖的教室外，在科隆商學院，因為每個班級規模都算小，所以很多課程都會安排田野考察(field trip)。像博物館管理課程的老師就直接帶著大家去博物館，旅館管理課也會到科隆最有名的一間旅館參觀，踏出教室也有很多學習，則是另外的收穫。



▲作者為身著「9」圖樣衣服者

MIS Chair wins the AIS Leo Award



Photo: Vickie Lo (羅皓恩)

By Winnie Tsai (蔡祖芸)
Campus Reporter

Liang Ting-peng (梁定澎), the chair professor of the Department of Management Information System in National Chengchi University (NCCU), became the first Chinese to win the Leo Award of the Association for Information Systems (AIS).

Established in 1999, the AIS

Leo Award was named after the Lyons Electronic Office, one of the world's first commercial applications of computing. It is one of the world's most important awards recognizing outstanding individuals who have made global impact on the field of information systems.

Liang was nominated as an AIS fellow in 2003 for his great contributions to the academic research in MIS as well as his efforts in improving the development of international academic social network of information management, and his research papers have been cited more than 10,000 times through Google Scholar, a search engine for academic research.

Liang was also a pioneer in introducing electronic commerce in Taiwan, who established the Electronic Commerce and Service Science (ECSS) Laboratory in 2000 at the National Sun Yat-sen University. He further introduced

the business model of making transactions on the Internet to Taiwan.

In recent years, Liang also applies cognitive neuroscience in his research on consumer behaviors when they engage in online shopping and uses functional magnetic resonance imaging, a procedure using MRI technology that measures brain activity by detecting associated changes in blood flow, to explore the consumer's brain reactions toward different designs of Web pages.

"Building international social network is vital for finding research resources," Liang said,

adding that he attends international conferences at least twice a year.

Though participating in international academic events may not immediately enhance a professor's performance, he said that it is a good opportunity to meet researchers around the world, which might be very helpful for research.

When asked about how to apply information technology to higher education, Liang said that teachers cannot be replaced by technology because they play the vital roles of guiding students to learn professional knowledge, so

technology can only be an aid to teaching.

After gaining a bachelor's degree in chemistry and a master's degree in business administration, Liang said that he noticed that the computer and the Internet industry were on the rise. He then went to the University of Pennsylvania to study scientific decision-making.

"As you saw, so will you reap," Liang said, adding that he never expected what he has done so far would lead him to the Leo Award because he would only do something if it is meaningful to him or others.

Shoes delivered to Kenya through student-launched project

By Winnie Tsai (蔡祖芸)
Campus Reporter

Approximately 500 children in Kenya received a pair of used shoes as Christmas gifts by the end of November, thanks to the project "Shoes to Kenya" launched by National Chengchi University student Anna Cheng (程可安).

The shoes in the project were collected from the NCCU students.

Cheng, a junior from the Department of Finance, said that she decided to start the project after witnessing the barefooted children in Kenya whose feet constantly fester due to jiggers, a tropical parasite that can cause an inflammatory skin disease, when she was a volunteer in Kenya.

She later searched on the Internet and found another used shoe-collecting project called "Step30 (舊鞋救命)" on Facebook, which has collected 10,000 shoes within just four days of its launch.

Cheng immediately contacted the host of Step30 and collaborated with him on the project.

"Our future goal is to turn the project into a social enterprise," Cheng said.

According to Cheng, the project has attained its short-term goal of collecting 500 shoes through Facebook campaign. It has also succeeded in setting up a stall at the side door of the NCCU campus. While the project managed to raise some funds, it is still short of NT\$11,400 to meet the goal.

"Finding helpers is the toughest but also the most rewarding experience in this project," Cheng said, adding that she could never accomplish all the works without the help of her friends, the Department of Finance, and even some kind strangers.

The heavy work of moving the huge amount of shoes to the storages was carried out through the students from the Department of Finance, and the

these shoes were provided free of charge by Storeasy, a company offering storage facilities near NCCU.

Before reaching out to Storeasy, Cheng has tried to apply for a storage space and funding from NCCU, but her application was denied because the university can only accept the application on the condition that the project is organized by a student club instead of an individual. Cheng suggested NCCU amend the regulations and speed up the process of verification to allow more students to utilize the resources of NCCU.



The team collect shoes from NCCU students on campus. Photo: Anna Cheng (程可安)

RIC-GIS launched at NCCU

By Sharon Lin (林孜軒)
Campus Reporter

The Center for Creativity and Innovation launched on Dec. 15 the Regional Intellectual Capital and Governance Innovation System (RIC-GIS) at the Social Sciences Information Center of National Chengchi University (NCCU).

Funded by the Ministry of Economic Affairs, the RIC-GIS project is a result of cooperation among the NCCU, the Institute for Information Industry and Yilan County Government. During the past two years, experts developed the system by collecting government documents, researching on local industries, creating the innovative model system and designing the digital contents.

The RIC-GIS system consists of two sub-systems: regional intellectual capital and governance innovation system. The entire system analyzes the means of resources activation, transformation of value and creation of output value.

With the assistance of the Implementation Guidelines for the Academic provided by the Ministry of Economic Affairs, it is estimated that the RIC-GIS project can generate twenty-times as high as the previous economic performance in the field of local festival industries.

Apart from representatives from the government and the university, the inauguration ceremony of the system was also attended by the Yilan County Commissioner Lin Tsung-hsien (林聰賢).

Liu Jyi-shane (劉吉軒), director of the Center for Creativity and Innovation, thanked the assistance of the Yilan County Government for providing the suitable farms for experiments.

He also stressed the importance for more collaborations between the public and private sectors as well as more vertical

integration inside the bureaucratic system.

With thorough communication among leaders of different levels, Liu said that the system may help create additional values and promote uniqueness of different localities.

By using the assessment models, analytical tools and benchmarks from other international cities, the team put forward the idea that Yilan is a museum and applied the idea to plans related to cultural creativity, environmental protection and sightseeing.

NCCU President Edward Chow (周行一) talked about his past experience in Yilan and praised its rich natural resources and vibrant leisure industry. He further encouraged the use of the Public-Private Partnership (PPP) model, a scheme operated through a partnership between the government and private sector. The model in some ways resembles the RIC-GIS project, he said.

Aside from the launch of the RIC-GIS project, the Center for Creativity and Innovation also announced the establishment of the Governance Innovation Platform (GIP). In pursuit of the overall upgrade of the society in Taiwan, the university said that the GIP will act as the base platform to promote the innovative system and boost more collaborations among the government, academic circles and the industries.

新年快樂！感謝您長久對政大的支持，點滴關懷都令我們備感溫暖。

因應紙本資源緊縮，《政大校訊》今年起將調整為每季發行，每年三、六、九、十二月初與您見面，敬請持續不吝指教！

The NCCU Journal will adjust to quarterly publication from this year. Happy New Year and see you on March.

NCCU Professor urges to abolish the benchmark policy for English



Photo: Nick Song (宋修亞)

By Humphry Lee (李奇隆)
Campus Reporter

Her One-soon (何萬順), professor of Graduate Institute of Linguistics in National Chengchi University (NCCU), said that the universities in Taiwan should not make passing the benchmark test for English as a requirement for graduation because it did nothing but harm to the college education.

"The university's adoption of the benchmark policy to test the student's English proficiency is not consistent with the spirit of

the university autonomy at all," Her said on Dec. 29 in a public hearing over the necessity of such policy.

According to Her, the Ministry of Education will evaluate universities and allocate funding based on the percentage of students passing English tests, like General English Proficiency Test (GEPT) and Test of English for International Communication (TOEIC). This has led many universities in Taiwan to adopt the benchmark policy, he said.

"The benchmark policy for graduation has nothing to do with English education in colleges," Her said.

Her also added that the course "College English" in NCCU is not offered to train students to take English tests, so it is not reasonable to implement the benchmark policy.

The university needs to examine students' language ability based on what it teaches them, he said.

"If you ask students to take English tests before you teach

them anything, it is just like killing them."

The benchmark policy is adopted by more than 90 percent of the universities in Taiwan, Her said, adding that they then entrusted external agencies with the task of assessing the student's English proficiency.

Her estimated that university students in Taiwan need to spend more than NT\$1 billion on English tests in order to meet the graduation standard for English proficiency, which is a huge amount of money that should be better spent elsewhere.

Although learning English is important, Her considered that logical thinking, civic literacy, emotional management and professional skills are more important to students.

Her suggested NCCU be the first university in Taiwan to stop requiring students to pass the benchmark test for English as a criterion to be met for graduation. Instead, the university should improve the way English is taught, he said.